



VÝROČNÍ  
ZPRÁVA  
2014





# Obsah


<b>1. Úvodní slovo</b> .....	<b>4</b>
<b>2. Řídící orgány FN Ostrava a LF Ostravské univerzity</b> .....	<b>6</b>
2.1. Vedení FN Ostrava k 31. 12. 2014 .....	6
2.2. Vedení Lékařské fakulty Ostravské univerzity v Ostravě k 31. 12. 2014 .....	6
<b>3. Schéma základního organizačního členění FN Ostrava</b> .....	<b>8</b>
<b>4. Přehled zdravotnických útvarů FN Ostrava k 31.12.2014</b> .....	<b>9</b>
<b>5. Vyhodnocení činnosti FN Ostrava</b> .....	<b>10</b>
5.1 Léčebná péče .....	10
5.1.1 Všeobecné údaje o FN Ostrava .....	10
5.1.2 Významné aktivity zdravotnických pracovišť .....	12
5.2 Ošetrovatelská péče .....	22
5.3 Personální oblast .....	23
5.3.1 Péče o zaměstnance .....	24
5.4 Investice .....	24
5.5 Ekonomická oblast .....	28
5.5.1 Souhrnný přehled hospodaření v roce 2014 (v tis. Kč) .....	28
5.5.2 Vývoj hospodářského výsledku (před zdaněním) v letech 2010–2014 (v tis. Kč) .....	29
5.5.3 Přehled neinvestičních dotací a příspěvků poskytnutých v roce 2014 (v tis. Kč) .....	29
5.5.4 Rozvaha FN Ostrava k 31. 12. 2014 (v tis. Kč) .....	30
5.5.5 Výsledovka FN Ostrava k 31.12.2014 (v tis. Kč) .....	32
5.5.6 Čerpání nákladů k rozpočtu a meziroční srovnání nákladů v tis. Kč dle položek v roce 2014 .....	34
5.5.7 Čerpání výnosů k rozpočtu a meziroční srovnání výnosů v tis. Kč dle položek v roce 2014 .....	35
5.5.8 Vývoj hospodaření, pohledávek a závazků v tis. Kč .....	36
5.5.9 Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2010–2014 v tis. Kč .....	36
5.5.10 Srovnání nákladů a výnosů v letech 2010–2014 v tis. Kč .....	37
5.6 Management kvality .....	38
5.7 Zpráva o počtu a skladbě podání v oblasti zdravotní péče a služeb s ní souvisejících za rok 2014 .....	40
5.8 Věda a výzkum .....	41
<b>6. Sponzoři a dárci v roce 2014</b> .....	<b>47</b>



Motto:

**Základním  
cílem  
našeho úsilí  
je kvalitně  
léčený  
a spokojený  
pacient**





Chceme poskytovat špičkové služby našim pacientům v širokém spektru medicínských oborů. Budeme zajišťovat komplexní zdravotní péči společnými týmy renomovaných odborníků. Chceme být nejlepší nemocnicí v České republice. Budeme vytvářet image vynikající, spolehlivé, bezpečné a přátelské nemocnice. Budeme vychovávat mladé lékaře, rozvíjet vědecko-výzkumnou činnost a její výsledky přenášet do péče o pacienty.

Náš úspěch chceme postavit na vzdělaných a motivovaných zaměstnancích. Základní podmínkou našeho rozvoje a růstu jsou pozitivní ekonomické výsledky a jejich trvalé zlepšování.

## Základní hodnoty

- 1. Základním cílem našeho úsilí je kvalitně léčený a spokojený pacient.**
- 2. Pozitivní ekonomické výsledky jsou nezbytné k našemu dalšímu rozvoji.**
- 3. Chceme, aby se naši zaměstnanci plně realizovali při zajímavé práci a snažili se být nejlepší ve všem, co dělají.**
- 4. Je pro nás samozřejmé chovat se vstřícně ke klientům i k sobě navzájem. Vstřícná spolupráce jednotlivců i týmů je podmínkou našeho úspěchu.**
- 5. Jsme loajální k nemocnici.**



# Úvodní slovo

Fakultní nemocnice Ostrava v roce 2014 opět potvrdila své postavení v rámci české zdravotnické špičky, která výtečně obstojí i při srovnání v mezinárodním měřítku. O tom svědčí i fakt, že je i nadále jedinou českou fakultní nemocnicí, která je držitelem nejprestižnějšího certifikátu kvality a bezpečí, akreditace JCI.

Díky dlouhodobé cílevědomé strategii má nemocnice zdravou ekonomiku, není zadlužena, průběžně investuje do svého dalšího rozvoje i do kvalitních zaměstnanců, kteří mají v rámci zdravotnických zařízení jedny z nejvyšších platů v republice. Společně s tím má Fakultní nemocnice Ostrava v řadě oborů status specializovaných

center, jež koncentrují pacienty s nejkomplicovanějšími diagnózami, a poskytuje tu nejnáročnější péči na špičkové úrovni. S tím souvisí i fakt, že v roce 2014 přesáhl počet spokojených pacientů hospitalizovaných v našich lůžkových odděleních 85 procentní hranici. Na pozitivním vnímání kvality léčebné péče ve FNO se významnou měrou podílí i používání nejnovějších technologií a léčebných postupů a také neustálá modernizace zázemí nemocnice. V průběhu dvanácti měsíců uplynulého roku bylo zrealizováno mnoho investičních akcí. K nejdůležitějším patří otevření nové špičkové angiolinky, zprovoznění supermoderního digitálního mamografu a zahájení dvou akcí:



rekonstrukce pracoviště vaskulárních intervencí a zateplení diagnostického komplementu. Významným krokem bylo i zdvojnásobení počtu psychiatrických lůžek a odstartování přípravných prací na projektu zřízení pracoviště PET/CT, který podstatnou měrou posune kupředu možnosti diagnostiky.

Naše nemocnice je velmi progresivní také na poli vědecko-výzkumné činnosti a je na nejlepší cestě stát se významným výzkumným centrem nejen na území regionu. K pozitivním momentům roku 2014 v této sféře patřilo i druhé místo v krajské inovační soutěži, kde nemocnice bodovala s programem buněčné terapie pacientů s ischemickou chorobou dolních končetin.

Cennou devízou je i kvalitní spolupráce s našimi stálými partnery. Konkrétním příkladem je úspěšné cvičení Ebola 2014, jehož se na půdě FNO zúčastnily veškeré složky Integrovaného záchranného systému MSK. Velmi dobře se vyvíjely i vztahy s významnými průmyslovými podniky regionu, opravdu nadstandardní rozměr dostaly vazby s ostravskými vysokými školami, zejména s VŠB-TUO a s Ostravskou univerzitou. Na Lékařské fakultě OU se na vzdělávání studentů nelékařských i lékařských oborů zásadní měrou podílejí naši nejlepší odborníci.

Podstatnou roli v posilování dobrého jména nemocnice má i její reprezentování na kongresech a seminářích v tuzemsku i zahraničí, kde naši odborníci představují výsledky své práce, mnohdy výjimečné i ve světovém měřítku.

Naše nemocnice se prostě stále více otevírá světu a posiluje komunikaci se svými partnery i širokou veřejností. V tomto směru využívá

všech dostupných forem, k nimž od roku 2014 patří i aplikace pro chytré telefony a nově zřízený facebookový profil Krevního centra FNO. Neustále se také snažíme zlepšovat nemocniční informační systém, v oblasti IT byla nastartována řada nových rozvojových projektů. Svou sounáležitost s okolním světem nemocnice deklaruje i maximální ohleduplností k životnímu prostředí a realizací ekologicky úsporných projektů, k nimž kromě jiného patří už dříve zmíněné zateplování budov. Značná pozornost je už tradičně zaměřena na kvalitu a bezpečnost. V této sféře se rok 2014 do historie FNO zapsal jako rok úspěšné certifikace laboratoří podle norem ČIA.

Věnovat se detailně všemu, čím Fakultní nemocnice Ostrava v roce 2014 prošla, není dost dobře možné. Podstatné je, že všemi realizovanými kroky znovu posílila své výjimečné postavení v rámci českého zdravotnictví i pověst jedné z finančně nejzdravějších nemocnic v republice. Za to vše vděčí především výjimečným lidem, kteří s ní spojili svůj profesní život. Jejich vysoká odborná i lidská kvalita, obětavost, erudice, nadhled a osobní odvaha jsou tím, co Fakultní nemocnici Ostrava nepřetržitě posouvá k vyšším metám.

**doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA**  
ředitel Fakultní nemocnice Ostrava

# Řídící orgány FN Ostrava a LF Ostravské univerzity

## 2.1. Vedení FN Ostrava k 31. 12. 2014

ředitel

náměstek ředitele pro léčebnou péči

náměstek ředitele pro techniku a provoz

náměstkyně ředitele pro ekonomiku a finance

náměstkyně ředitele pro personální řízení

náměstkyně ředitele pro ošetrovatelskou péči

náměstek ředitele pro vědu a výzkum

náměstek ředitele pro informační technologie

vedoucí kanceláře ředitele

vedoucí oddělení řízení kvality

manažer pro farmakoekonomiku a obchod

manažer pro marketing

**doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA**

**MUDr. Josef Srovnal**

**Ing. Ivo Žolnerčík**

**Ing. Petra Lampartová**

**Ing. Petra Tomanová, Ph.D.**

**Bc. Mária Dobešová**

**MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc.**

**Ing. Petr Böhm, Ph.D.**

**Ing. Tomáš Oborný, MBA**

**Ing. Patrik Kapias**

**Mgr. Martin Pružinec**

**Mgr. Petr Rudzki, MBA**

## 2.2. Vedení Lékařské fakulty Ostravské univerzity v Ostravě k 31. 12. 2014

děkan

proděkanka pro studijní a celoživotní vzdělávání

proděkanka pro vědu a výzkum a zahraniční vztahy

proděkanka pro nelékařské obory

proděkan pro lékařské obory

**doc. MUDr. Pavel Zonča, Ph.D., FRCS**

**Mgr. Ivona Závacká, Ph.D.**

**doc. MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D.**

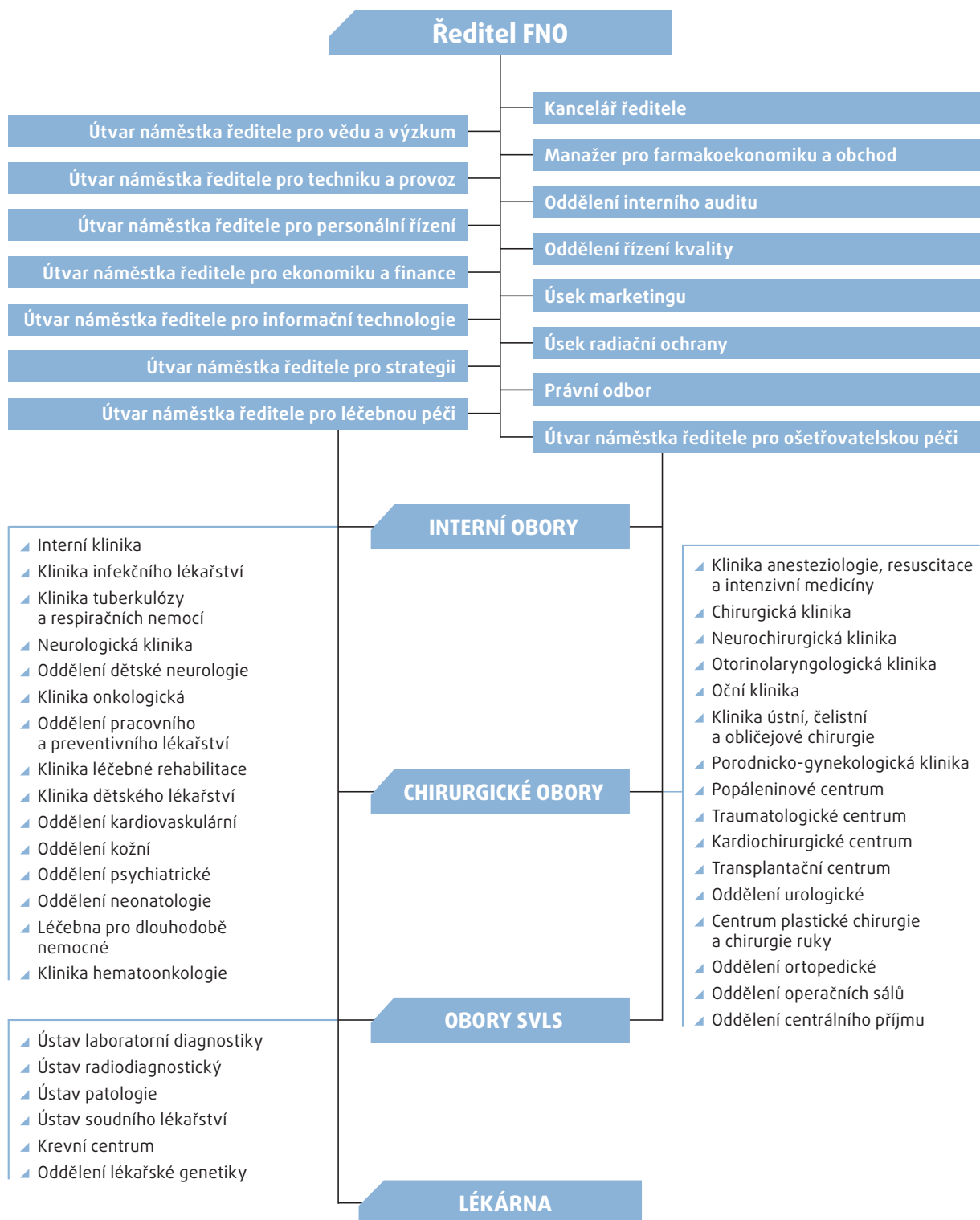
**doc. PhDr. Yveta Vrublová, Ph.D.**

**prof. MUDr. Pavel Ševčík, CSc.**





# Schéma základního organizačního členění FN Ostrava



# Přehled zdravotnických útvarů FN Ostrava k 31. 12. 2014

## Interní obory

Interní klinika	přednosta	doc. MUDr. Arnošt Martínek, CSc.
Klinika infekčního lékařství	přednosta	doc. MUDr. Luděk Rožnovský, CSc.
Klinika tuberkulózy a respiračních nemocí	přednosta	MUDr. Bedřich Porzer
Neurologická klinika	přednosta	doc. MUDr. Michal Bar, Ph.D.
Oddělení dětské neurologie	primář	MUDr. Marie Kunčíková
Onkologická klinika	přednosta	doc. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
Oddělení pracovního a preventivního lékařství	primář	MUDr. Zdeňka Hajduková, Ph.D.
Klinika léčebné rehabilitace	přednosta	MUDr. Irina Chmelová, Ph.D., MBA
Klinika dětského lékařství	přednosta	doc. MUDr. Michal Hladík, CSc.
Oddělení kožní	primář	MUDr. Yveta Vantuchová, Ph.D.
Oddělení psychiatrické	primář	MUDr. Petr Šilhán
Oddělení neonatologie	primář	MUDr. Renáta Poláčková
Oddělení kardiiovaskulární	primář	MUDr. Miroslav Homza
Léčebna pro dlouhodobě nemocné	primář	MUDr. Milan Stolička, Ph.D.
Klinika hematoonkologie	přednosta	prof. MUDr. Roman Hájek, CSc.

## Chirurgické obory

Chirurgická klinika	přednosta	doc. MUDr. Pavel Zonča, Ph.D.
Anesteziologicko-resuscitační klinika	přednosta	prof. MUDr. Pavel Ševčík, CSc.
Neurochirurgická klinika	přednosta	MUDr. Tomáš Paleček, Ph.D.
Otorinolaryngologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Pavel Komínek, Ph.D., MBA
Oční klinika	přednosta	MUDr. Petr Mašek, CSc.
Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie	přednosta	MUDr. Petr Michna
Porodnicko-gynekologická klinika	přednosta	doc. MUDr. Vít Unzeitig, CSc.
Popáleninové centrum	primář	MUDr. Zdenka Němečková Crkvenjaš
Traumatologické centrum	primář	doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.
Kardiochirurgické centrum	primář	MUDr. Radim Brát, Ph.D.
Transplantační centrum	vedoucí lékař	MUDr. Jiří Samlík
Oddělení urologické	primář	doc. MUDr. Jan Krhut, Ph.D.
Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky	primář	MUDr. Martin Paciorek
Oddělení ortopedické	primář	MUDr. Zdeněk Cichý, Ph.D.
Oddělení operačních sálů	primář	MUDr. Tomáš Posolda
Oddělení centrálního příjmu	primář	MUDr. Stanislav Jelen

## Obory SVLS

Klinika nukleární medicíny	přednosta	MUDr. Otakar Kraft, Ph.D., MBA
Ústav radiodiagnostický	přednosta	doc. MUDr. Petr Krupa, CSc.
Ústav patologie	přednosta	doc. MUDr. Jana Dvořáčková, Ph.D., MIAC
Ústav soudního lékařství	přednosta	MUDr. Igor Dvořáček, Ph.D.
Krevní centrum	primář	doc. MUDr. Zuzana Čermáková, Ph.D.
Ústav laboratorní diagnostiky	vedoucí centra	doc. RNDr. Kristián Šafarčík, Ph.D.
Oddělení lékařské genetiky	primář	MUDr. Eva Šilhánová

## Lékárna

vedoucí lékárník	PhMr. Marta Kollárová
------------------	-----------------------



## 5.

# Vyhodnocení činnosti FN Ostrava

## 5.1 Léčebná péče

### 5.1.1 Všeobecné údaje o FN Ostrava

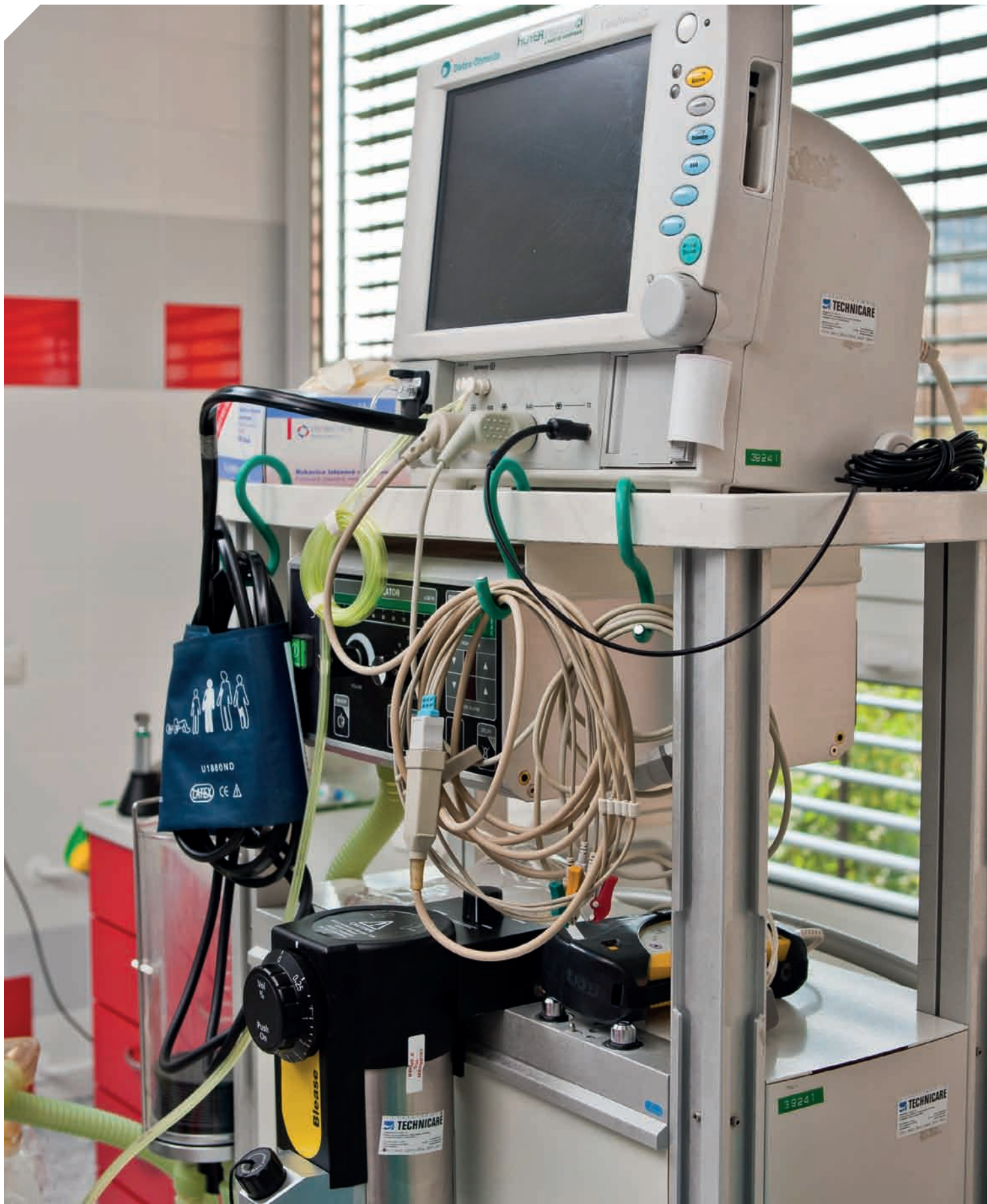
Lůžkový fond	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Lůžka akutní péče k 31. 12.	1205	1187	1187	1087	1112	1127
z toho lůžka JIP	181	181	181	191	188	209

Využití lůžek	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Využití ve dnech	256,5	261,1	256,1	280,3	270,1	274,6
Využití lůžek v %	76,0	74,9	76,5	78,4	78,1	78,2
Prům. ošetřovací doba ve dnech	7,0	7,0	6,8	6,6	6,5	6,6

Výkony	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Počet hospitalizovaných	43 951	44 472	44 511	46 376	45 891	46 949
Počet ambulantních ošetření	585 538	593 370	603 517	608 088	598 187	611 846
Počet ošetřovacích dnů	309 007	309 969	303 961	304 250	300 385	307 547
Počet operací na centrálních OS	18 636	17 824	15 835	16 278	16 247	16 620

### Počet hospitalizací dle bydliště

Okres	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Bruntál	1 314	1 424	1 380	1 611	1 495	1 625
Frýdek-Místek	3 478	4 444	4 436	4 642	4 578	4 978
Karviná	5 424	5 604	5 476	5 857	5 930	5 976
Nový Jičín	3 391	4 214	4 415	4 580	4 563	4 728
Opava	5 145	5 939	6 331	6 608	6 597	6 736
Ostrava	24 641	22 140	21 603	22 358	21 699	21 828
Ostatní okresy	1 904	2 145	2 226	2 308	2 492	2 506
Bezdomovci	44	50	42	47	39	17
Cizinci	149	174	188	242	238	273
Nezařazeno	17	16	10	11	5	18
<b>Celkem</b>	<b>45 507</b>	<b>46 150</b>	<b>46 107</b>	<b>48 264</b>	<b>47 636</b>	<b>48 685</b>



## ▲ 5.1.2 Významné aktivity zdravotnických pracovišť

### **Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny**

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny je vysoce specializované pracoviště poskytující anesteziologickou i lůžkovou intenzivní péči. Počet zde ošetřených pacientů je ve srovnání s obdobnými pracovišti v tuzemských fakultních nemocnicích nejvyšší. Klinika je oceňována pacienty i příbuznými kriticky nemocných pro přátelské prostředí a empatické jednání celého kolektivu. Již několik let je zde zřízeno centrum pro léčbu bolesti. Klinika řeší celou řadu výzkumných projektů a podílí se na výuce studentů 5. ročníku Lékařské fakulty Ostravské univerzity.

### **Oddělení centrálního příjmu**

Oddělení centrálního příjmu slouží v nepřetržitém provozu k zajištění příjmu většiny nemocných do monobloku FNO. Součástí oddělení je urgentní příjem, který je určen pro ošetření a přijetí pacientů v kritickém stavu. Nově zřízená expektační lůžka jsou využívána k observaci ambulantních pacientů, diagnostice, infuzní nebo analgetické léčbě. Oddělení je akreditovaným pracovištěm pro vzdělávání lékařů v oboru urgentní medicína a pro vzdělávání sester v oboru ARIP.

### **Chirurgická klinika**

Chirurgická klinika poskytuje komplexní chirurgickou péči ve všech dílčích specializacích oboru chirurgie. Velký důraz je kladen zejména na miniinvazivní a onkologickou chirurgii. Pokračuje rozvoj vysoce specializovaných operací v oblasti chirurgie jater, rovněž v oblasti operací slinivky břišní. Úspěšně pokračuje činnost multidisciplinárního týmu v rámci péče o angiologického pacienta a došlo k nárůstu počtu cévních ope-

rací. Rozvíjí se hrudní chirurgie s cílem dosažení statutu akreditovaného centra. Velmi významnou oblastí je chirurgie obezity a metabolického syndromu, kde je klinika zapojena do výzkumného projektu ve spolupráci s Lékařskou fakultou Harvardské univerzity v USA.

### **Kardiochirurgické centrum**

Kardiochirurgické centrum patří ke špičkovým kardiochirurgickým pracovištím v ČR. Zaměřuje se především na léčbu komplikovaných onemocnění srdce a cév a provádění kardiochirurgických výkonů u vysoce rizikových nemocných. Výrazným rysem centra je schopnost a možnost široké mezioborové spolupráce. Například v oblasti hybridních výkonů na hrudní aortě nebo v oblasti plastik mitrální chlopně patří k tuzemským špičkám. Centrum rovněž provádí plné spektrum miniinvazivních operací na chlopních i koronárních tepnách.

### **Neurochirurgická klinika**

Neurochirurgická klinika zavedla do standardní praxe vysoce specializované neurochirurgické operace (Awake u nízkostupňových gliomů, endoskopické operace expanzí v celém rozsahu oblasti spodiny lebni, celé spektrum operací v dětské neurochirurgii a možnosti úzké spolupráce s pracovištěm CyberKnife), čímž se dostala na standardní úroveň západoevropských pracovišť. Pravidelně pořádané multioborové sympozium mělo opět vysokou účast a rovněž vysokou kvalitu přednesených sdělení.

### **Oční klinika**

Oční klinika obhájila nejvyšší akreditaci na další období. Díky vstřícné spolupráci s klinikou anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny do-





šlo k rozšíření spektra operací prováděných ambulantně o operace šilhání u dospělých pacientů. Ve spolupráci s onkologickou klinikou probíhá úspěšná léčba nitroočních melanomů ozařováním přístrojem CyberKnife. Na klinice byla rovněž zahájena činnost specializované rohovkové poradny.

### **Otorinolaryngologická klinika**

ORL klinika pokračuje v rozvojovém programu Centra pro kochleární implantace Ostrava. V roce 2014 provedla celkem deset operací kochleárních implantátů. Pokračuje a rozšiřuje spolupráci s neurochirurgickou klinikou při endoskopické chirurgii spodiny lebni, pracoviště tak patří mezi vedoucí centra této chirurgie ve střední Evropě. Společně se podařilo rozvinout a do praxe zavést program Awake chirurgie (operace mozku u bdících

pacientů). Úspěchem je účast řady lékařů-  
-lektorů z ORL kliniky na vzdělávacích postgraduálních ORL kurzech v ČR i v zahraničí.

### **Oddělení operačních sálů**

Při trvale vysokých počtech operačních výkonů na sedmnácti moderně vybavených sálech je standardem vyrovnaná ekonomická bilance pracoviště a stabilizované obsazení erudovaným personálem. Pracoviště poskytuje velmi kvalitní léčebnou péči, která byla potvrzena reakreditačními procesy SAK a JCI.

### **Oddělení ortopedické**

V oblasti endoprotetiky byly do praxe zavedeny nové modernější implantáty, které u mladých pacientů prodlužují životnost náhrady. Zejména keramické vložky v kombinaci s keramickou hla-

vicí představují v současnosti nejlepší kombinaci u TEP kyčlí s nejmenším otěrem, který umožňuje nejdelší životnost. Oddělení provozuje specializované poradny, ve kterých lékaři řeší problematiku ortopedických pacientů – endoprotetická poradna, poradna pro problematiku nohy a ruky.

### **Centrum plastické chirurgie a chirurgie ruky**

Hlavním úkolem a směrem centra plastické chirurgie a chirurgie ruky je rozvoj intenzivnější mezioborové spolupráce při mikrochirurgických rekonstrukcích potraumatických končetinových defektů (traumacentrum) a při lalokových rekonstrukcích v oblasti hlavy a krku (s ORL klinikou, klinikou ústní, čelistní a obličejové chirurgie a neurochirurgickou klinikou). Výsledkem tohoto snažení by mělo být zavedení komplexní rekon-

strukční péče do denní praxe u pacientů po resekčních výkonech v oblasti hlavy a krku, a to za použití moderních digitálních technologií (3D sken, virtuální plánování, 3D tisk navigačních přípravků).

### **Porodnicko-gynekologická klinika**

Perinatologické centrum FNO dosáhlo vynikajících výsledků, které jej již tradičně řadí mezi nejlepší centra v ČR. V oblasti ultrazvukové diagnostiky došlo k zavedení nových algoritmů vyšetřování, které vedou k dalšímu zlepšení péče o plody s nitroděložní poruchou růstu. Klinika získala v roce 2014 jako první gynekologické pracoviště v ČR 3D-videolaparoskop, který umožnil další rozvoj laparoskopické operativy, zejména v oblasti radikální onkogynekologické chirurgie a endometriózy. Došlo rovněž k ustanovení spo-





lečného gynekologicko-chirurgického týmu, který spolupracuje v oblasti superradikální operativy onkogynekologických pacientek.

### **Popáleninové centrum**

Popáleninové centrum je špičkové pracoviště poskytující komplexní péči pacientům s termickým traumatem v širším slova smyslu. Od roku 2014 je školicím pracovištěm IPVZ pro obor popáleninová medicína. Lékaři pracoviště, jako jediní v republice, již pátým rokem ošetřují jizvy (nejen po popálení) pomocí laserterapie. Kromě toho nabízí lasercentrum i množství kosmetických výkonů, o které je stále větší zájem.

### **Transplantační centrum**

Transplantační program si dává za cíl nahradit funkci selhávajícího životně důležitého orgánu

a zlepšit kvalitu života. Transplantační centrum FN Ostrava zajišťuje transplantace ledvin ze zemřelých i žijících dárců pacientům v konečném stadiu selhání ledvin. Kromě transplantační činnosti centrum zajišťuje odběry orgánů určených k transplantaci jak ze zemřelých, tak i ze žijících dárců. Ve spolupráci s urologickým oddělením jsou prováděny autotransplantace ledvin z urologických indikací.

### **Traumatologické centrum**

Traumatologické centrum nepřetržitě poskytuje odborná ošetření ve všech dalších odbornostech poúrazové péče. V roce 2014 byly v TC Ostrava zavedeny nové léčebné metody, mezi které patří osteosyntéza proximálního humeru LCP dlahou s možností miniinvazivního zavádění šroubů, hřebování tibie hřebem ETN s možností vícečetného







zajištění a osteosyntéza sterna pomocí nové LCP dlahy. Byl ukončen výzkum a vývoj karbonového zevního fixátoru na končetiny a pánev s prvními aplikacemi v praxi. Pracoviště v roce 2014 úspěšně ukončilo celkem tři projekty, z toho dva s vědecko-výzkumným zaměřením agentury TAČR a IGA MZČR a jeden projekt OPVK pod názvem „Podpora spolupráce a vytvoření sítě partnerů mezi institucemi terciálního vzdělávání, VaV pracovišti a veřejným sektorem v oblasti urgentní medicíny, medicíny katastrof a hromadných neštěstí (MED-KA-NET, CZ1.07/2.4.00/17.0113).

### **Oddělení urologické**

Urologické oddělení FN Ostrava se specializuje zejména na oblast urologické onkologie a problematiku diagnostiky a léčby dolních cest močových, v nichž patří k respektovaným pracovištím

v naší republice. Pracoviště disponuje moderním vybavením umožňujícím široké spektrum výkonů a operací, od mimotělního drcení močových kamenů až po operace prostaty laserem. V nejbližší budoucnosti se oddělení bude dále zaměřovat na rozvoj miniinvazivních metod léčby (endoskopie, laparoskopie) na straně jedné, na straně druhé na nejnáročnější rekonstrukční výkony močových cest s využitím střežních segmentů.

### **Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie**

Klinika je jediné specializované pracoviště tohoto typu v Moravskoslezském kraji. Disponuje špičkovým vybavením k vyšetření a ošetření v celém rozsahu orální a maxilofaciální chirurgie. Pracoviště je v neustálém kontaktu s lékaři stomatology i jinými specialisty v rámci Moravskoslezského kraje i ČR. Činnost kliniky se rozšiřuje i na klien-

telu z jiných krajů. Ambulance kliniky slouží jako konzultační centrum a zajišťuje léčbu (dle potřeby i nemocniční) u případů přesahujících rámec terénní stomatologie. Akreditovaná klinika poskytuje stážová místa ambulantním stomatologům, odborníkům před atestací z jiných oborů i medikům LF.

### **Klinika dětského lékařství**

Klinika dětského lékařství zajišťuje komplexní péči pro dětské pacienty všech věkových kategorií. Přístrojové vybavení je na špičkové úrovni odpovídající evropskému standardu. Péči zajišťuje nepřetržitě tým vysoce erudovaných lékařů a sester. Klinika je rovněž výukovým centrem s vlastní výzkumnou činností.

### **Oddělení dětské neurologie**

Oddělení dětské neurologie je jediným lůžkovým zařízením v oboru dětské neurologie v Moravskoslezském kraji a přilehlém okolí. Zabývá se diagnostikou a léčbou neurologicky nemocných dětí od novorozeneckého, následně kojeneckého věku až do 19. roku včetně, v ambulantní složce u řady pacientů pokračuje i v dospělém věku. Činnost oddělení spočívá v komplexní diagnostice a léčbě neurologických onemocnění v celé šíři oboru dle nejnovějších a nejmodernějších medicínských trendů, ve sledování efektu léčby, prognózování řady onemocnění, zajištění pacientů ve sféře sociální (vybavení pomůckami pro handicapované, sociálními výhodami, zařazení do vzdělávacích procesů – v tzv. integraci zdravotně postižených), v zajištění následné péče, léčby (reedukační, rehabilitační, lázeňské, ústavní apod.).

### **Klinika infekčního lékařství**

Klinika se koncem roku 2014 připravila na úvodní ošetření pacientů, u nichž je podezření na vyso-

ce nebezpečnou nákazu, a na případnou hospitalizaci kontaktů s uvedenými pacienty. K tomu přispělo vybavení kliniky adekvátními osobními ochrannými pomůckami a také vypracování postupů pro ošetřování uvedených pacientů a jejich kontaktů.

### **Interní klinika**

Interní klinika FNO pokračovala z hlediska zdravotnické péče v rozvoji specializované a superspecializované péče v ambulantní a lůžkové složce, zejména konzultační a poradenskou formou. V rámci pregraduální výchovy pokračovala spolupráce s LF OU na poli zdravotnických lékařských a nelékařských oborů. V rámci postgraduální výchovy je interní klinika odborným i kontrolním centrem pro spádovou oblast Moravskoslezského kraje. V rámci vědecko-výzkumné činnosti došlo k prohloubení spolupráce mezi klinikou a LF OU i dalšími zdravotnickými zařízeními v Moravskoslezském kraji na poli gastroenterologie, hepatologie a výživy.

### **Kožní oddělení**

Kožní oddělení FN Ostrava poskytuje komplexní péči v oboru dermatologie i venerologie na celorepublikové i evropské úrovni. Komplexní diagnostická a léčebná péče je zaměřena především na pacienty s kožními nádory, včetně možnosti léčby metastazujícího melanomu moderní biologickou léčbou v rámci klinických studií.

### **Oddělení pracovního a preventivního lékařství**

Oddělení úspěšně implementovalo problematiku pracovního lékařství vycházející z legislativy do praxe a stalo se edukačním centrem pro pracovní lékařství v kraji a druhým největším poskytovatelem pracovního lékařských služeb v ČR. Poskytuje nadstandardní diagnostickou péči

v rámci preventivní medicíny, která je hrazena zaměstnavatelem, nebo pacientem. Nadále roste počet klientů cestovní medicíny a očkovacího centra.

### **Klinika léčebné rehabilitace**

Komplexní péči oboru léčebné rehabilitace i v roce 2014 poskytoval erudovaný multidisciplinární tým s využitím nejnovějšího přístrojového vybavení. Zaměstnanci kliniky jsou součástí řady mezioborových týmů FNO. V roce 2014 byla klinika úspěšná v získání grantů na podporu rozvoje rehabilitační péče o dětské pacienty.

### **Neurologická klinika**

Neurologická klinika zajišťuje komplexní superspecializovanou péči v oboru neurologie pro spádovou oblast Moravskoslezského kraje. Superspecializovanou péči poskytuje v oblastech diagnostiky a léčby pacientů s akutní cévní mozkovou příhodou, roztroušenou sklerózou, onemocněními svalů a periferních nervů, s poruchami spánku a poruchami kognitivních funkcí i epilepsií. Lékaři kliniky se podílí na výuce studentů LF OU.

### **Klinika onkologická**

Klinika zaznamenala úspěch celosvětového významu – jako první na světě provedla léčbu maligní komorové arytmie pomocí přístroje CyberKnife u dvou pacientů. Oba pacienti jsou rok po léčbě v pořádku, výsledky byly prezentovány na nejprestižnější mezinárodní konferenci v USA a publikovány v zahraničním časopise.

### **Oddělení psychiatrické**

Oddělení psychiatrické FN Ostrava v roce 2014 dokončilo první část plánovaného rozšíření a navýšilo kapacitu lůžkové stanice z 13 na 25 lůžek, čímž přispělo ke zlepšení dostupnosti akutní lůž-

kové psychiatrické péče v regionu. Pracoviště úspěšně implementovalo výuku studentů všeobecného lékařství. Připravilo projekt vybudování denního stacionáře se zaměřením na ucelenou psychiatrickou rehabilitaci, který bude spolufinancován z Norských fondů, a rekonstrukce ambulantních provozů, která zkvalitní poskytovanou ambulantní péči.

### **Klinika plicních nemocí a tuberkulózy**

Klinika TRN rozšířila odborné a superspecializované činnosti v oblasti pneumoonkologické, intervenční bronchologie, terapie těžko zvladatelného astmatu a terapie fibrotizujících plicních procesů. Lékaři kliniky řeší komplikované stavy a multioborové stavy nemocných ze spádového území. Pracoviště je zapojeno do celé řady výzkumných projektů, navrhuje výzkumné projekty především v pneumoonkologii, v návaznosti na rozvoj komplexního onkologického centra. Dokončen byl projekt využívání laboratorní diagnostiky prognostických a prediktivních faktorů individualizované a personalizované léčby rakoviny plic pro léčbu biologickými prostředky.

### **Oddělení neonatologie**

Péče o fyziologické novorozence prošla v posledním desetiletí zásadními změnami. Bezprostředně po porodu je kladen největší důraz na ničím nerušený blízký kontakt matky a dítěte. Rodičům je poskytována maximální možná intimita v době kolem porodu i po něm, mnohá speciální přání rodiček již byla začleněna do běžné ošetrovatelské péče. Úkolem oddělení neonatologie je vzdělávat maminku v technice kojení a v uspokojování potřeb jejího novorozence – to vše v prostorách špičkově vybaveného perinatologického centra, kde je možno v případě rozvoje jakékoliv novorozenecké patologie ihned poskytnout okamžitou lékařskou péči na nejvyšší odborné úrovni.





### **Klinika hematoonkologie**

Na konci roku 2014 se klinika hematoonkologie zařadila mezi nejvýznamnější hematoonkologická centra v České republice s komplexním programem na národní úrovni. Expertní program v oblasti monoklonálních gamapatií přesahuje národní úroveň a je charakterizován vysokým stupněm mezinárodní kooperace jak v rámci edukačních, tak vědecko-výzkumných aktivit.

### **Kardiovaskulární oddělení**

Kardiovaskulární oddělení je samostatným pracovištěm a součástí sítě kardiovaskulárních center České republiky. V rámci této celonárodní sítě je vedeno jako součást kardiocentra vyššího typu a poskytuje nepřetržitou léčbu v kardiovaskulární medicíně, včetně nepřetržité léčby akutních koronárních stavů. Toto dynamicky se

rozvíjející pracoviště poskytuje vysoce specializovanou péči v celém spektru kardiovaskulárních onemocnění. Zárukou špičkové kvality poskytované péče je zkušený tým odborníků. Nedílnou součástí pracoviště jsou moderně vybavená diagnostická pracoviště i pracoviště jednotek intenzivní péče. Samozřejmostí je těsná spolupráce s ostatními obory, především pak s kardiochirurgickým centrem.

### **Léčebna dlouhodobě nemocných Klokočov**

V roce 2014 trvale a systémově probíhala rekonstrukce a modernizace léčebny, včetně zahájení rozsáhlejší modernizace LDN s využitím Švýcarských fondů určených pro modernizaci následné péče v ČR. Hospodářský výsledek byl kladný díky nadále se prohlubující spolupráci s jednotlivými klinikami a odděleními FN Ostrava.



### **Krevní centrum**

Krevní centrum FN Ostrava je specializované pracoviště transfuzní služby/transfuzního lékařství pro moravskoslezský region, je rovněž zařazeno mezi krizová centra ČR pro zásobování transfuzními přípravky v případě krizových situací. Dlouhodobě zajišťuje dispenzarizaci a léčbu pacientů s hemofilii a jinými vrozenými poruchami krevní srážlivosti, od roku 2013 v úzké návaznosti na kliniku hematonekologie. V roce 2014 se podařilo získat statut centra komplexní péče o pacienty s hemofilii a jinými vrozenými poruchami krevní srážlivosti a statut evropského centra komplexní péče o pacienty s hemofilii a jinými vrozenými poruchami krevní srážlivosti.

### **Oddělení lékařské genetiky**

Klinickou částí, laboratorním zázemím a akreditací

k výuce je oddělení lékařské genetiky nadále jediným komplexním pracovištěm tohoto typu v Moravskoslezském kraji, které řeší nejsložitější případy genetické prenatální i postnatální diagnostiky ve spolupráci s mnoha pracovišti v ČR i zahraničí. Oddělení má velký publikační potenciál reflektující výsledky vlastního výzkumu, inovativní systém práce s rychlým zaváděním nových diagnostických metod do klinické i laboratorní praxe. V roce 2014 rozšířily laboratoře genetiky akreditaci dle ČSN EN ISO 15189 (metoda CAPL). Jde o pracoviště s velkým potenciálem dalšího rozvoje na podkladě široké mezioborové spolupráce s uplatněním bouřlivě se rozvíjejících poznatků v oboru.

### **Klinika nukleární medicíny**

Klinika nukleární medicíny je technickým pracovištěm a jeho diagnostické i léčebné metody

jsou odrazem rozvoje vědy a techniky, projevuje se moderním vybavením a tomu odpovídajícím kvalitním zaškolením pracovníků. Celá klinika je vybavena výpočetní technikou a propojena s nemocniční informační sítí. Spektrum vyšetřovacích metod bude výrazně rozšířeno pořízením PET/CT kamery a vybudováním PET centra, což představuje významný posun v léčbě celé řadě onemocnění.

### Ústav radiodiagnostický

RDG ústav se podílí prakticky na všech stěžejních klinických programech FNO, tzn. na rozvoji cerebrovaskulárního, kardiovaskulárního, traumatologického či onkologického programu. Je klíčovým pracovištěm disponujícím nejmodernější zobrazovací technikou a úzce spolupracuje s řadou pracovišť napříč celou nemocnicí.

### Ústav patologie

Bioptická a cytologická diagnostika ústavu patologie si udržuje stále vysoký standard s využitím všech dostupných moderních metodických postupů. Kvalitní práce byla v roce 2014 završena obhájením dozorových auditů ČIA dle ČSN EN ISO 17189. Díky personální stabilizaci se ústavu daří budovat moderní perspektivní pracoviště s týmem lidí se zájmem o obor. Lékaři a další specialisté jsou zapojeni do grantových aktivit jako řešitelé či spoluřešitelé ve FNO a prostřednictvím úzké spolupráce i s LF OU v Ostravě.

### Ústav soudního lékařství

V regionu je činnost Ústavu soudního lékařství FNO nezastupitelná, objemem práce se řadí mezi přední pracoviště tohoto typu v ČR. Výsledky ústavu lze chápat jako pomyslnou „výstupní kontrolu“ kvality poskytované zdravotní péče v regionu prováděním pitev zemřelých ve zdravotnických zařízeních, současně poskytuje forenzní

podporu orgánům činným v trestní řízení. Toto odborné pracoviště disponuje velmi solidní personální a přístrojovou základnou pro komplexní toxikologická vyšetření.

### Ústav laboratorní diagnostiky

Ústav laboratorní diagnostiky tvoří tři oddělení – oddělení klinické biochemie, oddělení klinické hematologie a oddělení klinické farmakologie. Ústav má zaveden jednotný systém managementu kvality se společným příjmem biologického materiálu a průchod většiny vzorků je zpracováván prostřednictvím společného laboratorního informačního systému propojeného obousměrně s nemocničním informačním systémem. To se výrazně podílí na velmi krátké odezvě laboratorních požadavků v režimu statim (délka zpracování požadavku na laboratorní vyšetření do uvolnění výsledku do 60 minut). Všechna pracoviště mají akreditaci ČIA dle ISO EN 15189. Ústav laboratorní diagnostiky je významným výukovým pracovištěm LF OU i postgraduální výuky laborantů a vysokoškolských laboratorních pracovníků.





## ▲ 5.2 Ošetřovatelská péče

Dlouhodobým cílem je zajištění kvalitní a bezpečné ošetřovatelské péče. Prioritou je respektování lidské důstojnosti ze strany nelékařských zdravotnických pracovníků a současně aktivní zapojení jak nemocného, tak jeho rodiny do ošetřovatelského procesu. Ošetřovatelská péče má velký význam pro rozvoj a úspěšnost jednotlivých medicínských oborů ve FNO.

Nelékařští zdravotničtí pracovníci se podílí na sledování, vyhodnocování a zvyšování kvality zdravotní péče. Základem hodnocení jsou pro nás resortní bezpečnostní cíle MZ ČR a požadavky standardů SAK a JCI (Joint Commission International), k nimž patří sledování pádů pacientů, prevence vzniku proleženin, sledování nutričního stavu, léčby bolesti a prevence komplikací, zejména nemocničních nákaz. Spolupracujeme s oddělením řízení kvality při přípravě na obhájení národní a mezinárodní akreditace.

Na kontinuálním zvyšování kvality a bezpečnosti péče se podílí pracovní týmy se zaměřením na:

- ▲ prevenci a sledování pádů,
- ▲ prevenci a ošetřování chronických ran a dekubitů,
- ▲ hodnocení a sledování bolesti,
- ▲ přípravu elektronické ošetřovatelské dokumentace,
- ▲ audit ošetřovatelské péče.

Na všech pracovištích byla v roce 2014 věnována velká pozornost ošetřovatelskému procesu, přípravě elektronické dokumentace a úpravě plánů ošetřovatelské péče specifických pro dané obory. Důraz je trvale kladen na adekvátní a dostatečnou edukaci pacientů a jejich blízkých.

V loňském roce jsme se zaměřili na projekty směřující ke zlepšení péče o handicapované pacienty. V rámci odstraňování komunikačních bariér byla vyškolená skupina překladatelů do znakové řeči, nabídnuta možnost využití alternativní komunikace pomocí piktoqramů, obrázků a pro nevidomé pomocí Braillová písma. Při zajišťování duchovní péče spolupracujeme s pastoračními pracovníky, přínosem pro potřebné pacienty je také dobrovolnická činnost.

Nelékařští zdravotničtí pracovníci úzce spolupracují s lékaři při zavádění nových metod v diagnostice i léčbě, ale také při organizaci vědeckých setkání, workshopů a výzkumných aktivit. Pozornost věnujeme odbornému růstu nelékařských zdravotnických pracovníků, podporujeme jejich publikační a pedagogickou činnost. Protože jsou pracoviště FNO základnami pro praktickou výuku studentů zdravotnických oborů, spolupracujeme s garanty jednotlivých oborů. Součástí spolupráce je sledování výsledků evaluace klinických praxí studenty, jejich vyhodnocení a zavádění změn do praxe.

Na odděleních, klinikách, ústavech a centrech je nelékařský personál veden týmem vrchních sester, vedoucích laborantů, vedoucí fyzioterapeutkou, vedoucím radiologickým asistentem. Na tyto pracovníky je delegována odpovědnost za poskytování kvalitních a efektivních služeb a bez jejich intenzivní spolupráce si nelze představit úspěšné rekonstrukce pracovišť či realizace investičních akcí. Spolu s ostatními zdravotnickými pracovníky posilujeme úctu k pacientům a jejich potřebám a prezentujeme FNO jako spolehlivé, bezpečné a přátelské prostředí pro naše pacienty.

## 5.3 Personální oblast

V roce 2014 činil počet zaměstnanců ve Fakultní nemocnici Ostrava 3 190 osob (průměrný evidenční přepočtený počet). Konkrétní údaje o počtech zaměstnanců dle jednotlivých kategorií jsou uvedeny v následující tabulce.

### Počet zaměstnanců dle kategorií

Kategorie	2012		2013		2014		2014/2013
	počet osob	%	počet osob	%	počet osob	%	%
Lékaři	503	16,0	507	16,0	513	16,1	101,2
Farmaceuti	22	0,7	22	0,7	25	0,8	113,6
Všeobecné sestry a porodní asistentky	1 297	41,3	1 316	41,6	1 329	41,7	101,0
Ostatní zdrav. pracovníci – nelékaři	223	7,1	217	6,9	219	6,9	100,9
Zdrav. prac. nelékaři se specializovanou způsobilostí	116	3,7	117	3,7	116	3,6	99,1
Sanitáři a ošetrovatelé	485	15,4	495	15,6	499	15,6	100,8
Jiní odborní pracovníci	9	0,3	9	0,3	8	0,3	88,9
T H P	268	8,5	269	8,5	271	8,5	100,7
Dělníci	221	7,0	214	6,8	210	6,5	98,1
<b>Celkem</b>	<b>3 144</b>	<b>100,0</b>	<b>3 166</b>	<b>100,0</b>	<b>3 190</b>	<b>100,0</b>	<b>100,8</b>

### Růst průměrného platu v Kč

Celkový průměrný plat je ve srovnání s rokem 2013 vyšší o 505 Kč, tj. o 1,5%. Průměrný plat byl nižší u farmaceutů a ostatních zdravotnických pracovníků nelékařů – byl ovlivněn zejména změnou věkové struktury a výší motivačních složek platu.

Kategorie	2011	2012	2013	2014	% 2014/2013
Lékaři	72 302	72 310	71 443	71 928	100,7
Farmaceuti	48 083	49 133	50 071	46 838	93,5
Všeobecné sestry a porodní asistentky (§ 5,6)	29 421	30 977	30 622	31 054	101,4
Ost. zdrav. pracovníci – nelékaři (§ 7-21)	29 472	30 778	31 606	30 687	97,1
Zdrav. prac. nelékaři se spec. způsobilostí (§ 22-28)	30 535	32 077	31 477	33 151	105,3
Sanitáři a ošetrovatelé (§29-42)	17 601	18 600	18 238	18 571	101,8
Jiní odborní pracovníci	25 944	23 990	24 216	26 791	110,6
T H P	28 255	28 591	29 183	30 887	105,8
Dělníci	18 815	18 967	18 486	18 618	100,7
<b>Celkem</b>	<b>31 560</b>	<b>34 761</b>	<b>34 498</b>	<b>35 003</b>	<b>101,5</b>

### Struktura lékařů podle specializace (v %)

	2010	2011	2012	2013	2014	Rozdíl (2014 k 2013)
Bez specializace	32	32	31	29	27	-2
Se specializací	68	68	69	71	73	+2

### ▲ 5.3.1 Péče o zaměstnance

V roce 2014 bylo v rámci fondu kulturních a sociálních potřeb vyčerpáno celkem 12 814 491 Kč. Čerpání fondu mělo následující strukturu:

- ▲ nejvyšší položku fondu tvořil příspěvek na rekreaci, kulturu, tělovýchovu a sport, rehabilitaci, lázeňskou léčbu, vzdělávací kurzy, vitamíny, očkování a penzijní připojištění: 11 505 731 Kč. Maximální výše individuálního příspěvku činila 4 050 Kč,
- ▲ příspěvek na stravování: 1 225 146 Kč,
- ▲ ocenění zaměstnanců (bezpříspěvková dárci krve): 14 000 Kč,
- ▲ příspěvek na činnost VOO: 57 614 Kč a činnost MLOK: 12 000 Kč.

## ▲ 5.4 Investice

Celkové finanční prostředky, které byly v roce 2014 investovány do investic stavebního charak-

teru a nákupu zdravotnické a výpočetní techniky, činily **244 035 849,63 Kč**.

### ▲ V níže uvedené tabulce je rozčleněno čerpání dle zdrojů financování:

Dotace prostřednictvím MZ ČR, SFŽP, IOP, Institucionální podpora	88 846 294,57 Kč
Dotace Moravskoslezského kraje a ostatní	908 308,50 Kč
<b>Dotace celkem</b>	<b>89 754 603,07 Kč</b>
Vlastní zdroje, vč.darů	154 281 246,56 Kč
<b>Investované prostředky v roce 2014 celkem</b>	<b>244 035 849,63 Kč</b>

### ▲ Významné investice stavebního charakteru a nové zdravotnické techniky:

#### FN Ostrava – zateplení diagnostického komplementu

Celkem bylo vyfakturováno **19 500 827,24 Kč**. Úhrady byly plánovány v roce 2014 z dotačních prostředků v hodnotě 9 617 458,76 Kč, úhrady z vlastních zdrojů byly ve výši 9 883 368,48 Kč. Na projektové práce bylo vynaloženo 943 734,50 Kč. Do konce roku 2014 proběhlo zateplení 80% pláště objektu a z části byla provedena finaliza-

ce povrchové úpravy. Vzhledem ke klimatickým podmínkám na konci roku byly přerušeny práce na zateplení střešního pláště. Další realizace bude pokračovat v roce 2015.

#### FN Ostrava – diagnostický komplement - pracoviště vaskulárních intervencí

Stavba pracoviště vaskulárních intervencí byla hrazena z vlastních zdrojů FN Ostrava. Včetně







nákladů pro projektovou dokumentaci byly finanční náklady celkem ve výši **13 350 694,94 Kč**. Jednalo se o vybudování moderního pracoviště pro vaskulární intervence se zákrovým sálkem a zázemím jak pro pacienty, tak pro personál. Toto pracoviště plynule navazuje na provozní části pracovišť kardiiovaskulárního oddělení v rámci objektu diagnostického komplementu.

### **FN Ostrava – přístrojová zdravotnická technika a technologie**

V rámci výše uvedeného projektu (dotační akce) byla v roce 2014 pořízena zdravotnická technika a technologie celkem za **31 049 130,73 Kč**.

Úhrady z vlastních zdrojů FN Ostrava činily 13 220 000 Kč a z dotačních prostředků bylo použito 17 829 130,73 Kč. Byly pořízeny např. tři ultrazvukové přístroje (z toho jeden specializovaný

pro dětskou kardiologii), kapalinový chromatograf s hmotnostním spektrometrem (UPLC/MS/MS) s příslušenstvím, dva přístroje pro kontrastní pulzaci s příslušenstvím, polohovatelné lůžka JIP/RES s příslušenstvím (včetně antidekubitních matrací), High Resolution manometrický systém včetně pHmetrie s impedancí, anesteziologické přístroje, specializovaná plynová chromatografie (kombinovaný systém) aj.

### **FN Ostrava – stacionární parní kotelna o výkonu 2 t páry/hod.**

Celkové náklady na dodávku a instalaci parní kotelny činily **5 483 650 Kč** včetně nákladů na projekční práce. Proběhly stavební úpravy kotelny, instalace komínu a napojení kanalizace. Celá technologie se skládá ze středotlakého parního kotle, modulu tepelné a chemické úpravy vody.

### **FN Ostrava – modernizace a obnova přístrojového vybavení včetně technického zázemí KOC**

Program byl v roce 2014 zčásti hrazen z dotačních prostředků ve výši 21 498 474,69 Kč a zčásti z vlastních zdrojů FN Ostrava ve výši 3 793 848,48 Kč.

Celkem byla v roce 2014 pořízena zdravotnická technika a technologie investičního charakteru ve výši **25 292 323,17 Kč**. Byl pořízen badatelský plně automatizovaný digitální mikroskop BX 63F s příslušenstvím, digitální mamograf MAMMO-MAT Inspiration s příslušenstvím, dovybavení autofluorescenční soupravy (respirátor s více režimy s tryskovou ventilací TwinStream BRO, videobronchoskopy a intubační endoskop), endoskopický/laparoskopický systém, endoskopický systém s navigací, endoskopický systém pro kolonoskopie aj.

Na základě uzavřené kupní smlouvy bude v první polovině roku 2015 dodán a zprovozněn nový lineární urychlovač TrueBeam (náhrada za amortizovaný systém LU Elekta Precise) – po provedení nutných stavebně-technologických úpravách stávající ozařovny.

### **Modernizace a obnova přístrojového vybavení komplexního cerebrovaskulárního centra FN Ostrava**

V roce 2014 byly na uvedený program vynaloženy finanční prostředky ve výši **35 683 750,30 Kč**. Z toho vlastní zdroje FN Ostrava ve výši 5 352 562,55 Kč a prostředky dotační ve výši 30 331 187,75 Kč.

Nejnákladnější položkou pořízenou v rámci tohoto programu byla dvourovinná angiografická linka Innova IGS 630 s příslušenstvím. Dále byla v rámci celé akce pořízena peroperační navigace StealthStation 7 s Aloka ProSound ALPHA 7 Premier a operační mikroskop s ICG angiografií OPMI

Pentero 900, elektrofyziologická monitorace MEP a SEP – měření endogenních evokovaných potencionálů, elektrofyziologická monitorace MEP a SEP – repetitivní magnetická transkraniální stimulace, UZV pro vaskulární vyšetřování kontrastní látkou Esaote MyLab Twice eHD, přístroj pro mírnou řízenou hypotermii Blanketrol III, motorový systém pro neurochirurgickou operativu; monitorovací systém Nihon Kohden, lůžka JIP Eleganze 3 XC s příslušenstvím a antidekubitními matracemi, ventilační technika Hamilton G5 a C1, dále byl proveden upgrade stávajících monitorů životních funkcí na jednotce intenzivní péče neurochirurgie.

### **FN Ostrava – modernizace v oblasti prevence nozokomiálních infekcí 3**

Tento program byl rozdělen na dodávky investičního a neinvestičního charakteru. V roce 2014 bylo na investiční položky vynaloženo celkem **4 463 709,10 Kč**. Z toho dotační finanční zdroje činily 3 794 152,65 Kč a doplatky z vlastních zdrojů 669 556,45 Kč.

Jednalo se o pořízení mycích a dezinfekčních automatů Miele PG 8528 D/EL BO AV, pásové myčky tabletového systému pro stravování pacientů HOBART FTNi 4-S-A-A-R DS9, C25, sprchových a dezinfekčních panelů Gk DP-WC, kompletu pro mytí, sušení a uskladnění endoskopů – MEDIVATORS DSD a PuriCore ESC5; kontinuálních svářeček sterilizačních obalů HM 3010 DC-V; část antidekubitních podložek a pomůcek pro operační sály včetně ohřevů pacienta.

Z neinvestičních finančních prostředků byla zakoupena část antidekubitních podložek a pomůcek (gelových a tempurových) pro operační stoly na operačních sálech.

Celkové neinvestiční náklady činily **355 186 Kč**.



## ▲ 5.5 Ekonomická oblast

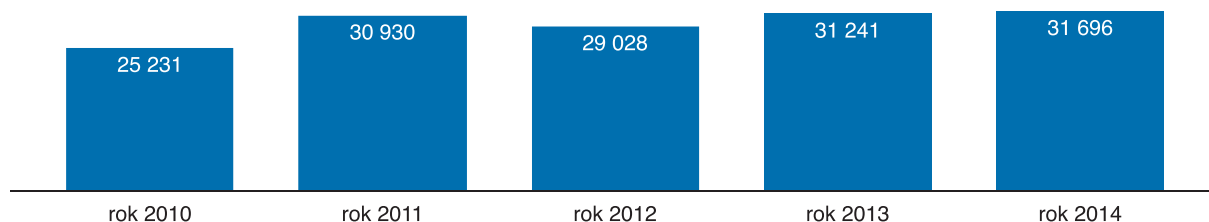
### ▲ 5.5.1 Souhrnný přehled hospodaření v roce 2014 (v tis. Kč)

Náklady hlavní činnosti	4 265 280
Výnosy hlavní činnosti	4 265 472
<b>HV HLAVNÍ ČINNOSTI</b>	<b>193</b>
Náklady hospodářské činnosti	19 986
Výnosy hospodářské činnosti	20 758
<b>HV HOSPODÁŘSKÉ ČINNOSTI</b>	<b>772</b>
<b>Celkový HV před zdaněním</b>	<b>31 696</b>
<b>Celkový HV po zdanění</b>	<b>965</b>

(Náklady a výnosy jsou uváděny bez vnitropodnikových)



### ▲ 5.5.2 Vývoj hospodářského výsledku (před zdaněním) v letech 2010–2014 (v tis. Kč)



### ▲ 5.5.3 Přehled neinvestičních dotací a příspěvků poskytnutých v roce 2014 (v tis. Kč)

I. VYBRANÉ ČINNOSTI	VÝŠE DOTACE	ČERPÁNÍ
a) Účelové příspěvky poskytnuté MZ ČR na vybrané činnosti	4 499,73	4 476,60
Z toho:		
- Národní onkologický registr	1 477,96	1 477,96
- Rezidenční místa	1 901,34	1 887,22
- Atestační zkoušky	195,00	186,00
- Národní akční plány a koncepce	134,00	134,00
- Zajištění přípravy na krizové situace	791,43	791,43
b) Příspěvky na provoz organizace	600,00	600,00
c) Neinvestiční prostředky poskytnuté MZ ČR na výzkum, vývoj a inovace celkem	21 402,00	21 145,17
V tom:		
Institucionální podpora celkem	13 422,00	13 422,00
Účelová podpora celkem	7 980,00	7 723,17
<b>VYBRANÉ ČINNOSTI CELKEM</b>	<b>26 501,73</b>	<b>26 221,77</b>
II. JINÉ NEINVESTIČNÍ DOTACE A GRANTY	VÝŠE DOTACE	ČERPÁNÍ
d) Neinvestiční prostředky na výzkum a vývoj od jiných poskytovatelů	4 582,06	4 582,06
e) Neinvestiční prostředky v rámci EDS/SMVS		
f) Jiné neinvest. příspěvky	1 463,03	1 463,03
<b>JINÉ NEINVESTIČNÍ DOTACE A GRANTY CELKEM</b>	<b>6 045,09</b>	<b>6 045,09</b>
<b>NEINVESTIČNÍ PŘÍSPĚVKY CELKEM</b>	<b>32 546,81</b>	<b>32 266,86</b>

#### ▲ 5.5.4 Rozvaha FN Ostrava k 31. 12. 2014 (v tis. Kč)

AKTIVA	Stav k 31.12.2014		
	Brutto	Korekce	Netto
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>8 925 279</b>	<b>3 295 338</b>	<b>5 629 942</b>
<b>A. Stálá aktiva</b>	<b>7 672 476</b>	<b>3 288 913</b>	<b>4 383 563</b>
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>218 809</b>	<b>201 701</b>	<b>17 108</b>
Software	213 425	199 420	14 005
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	2 281	2 281	0
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	3 027	0	3 027
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	76	0	76
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>7 453 667</b>	<b>3 087 213</b>	<b>4 366 455</b>
Pozemky	274 531	0	274 531
Kulturní předměty	1 743	0	1 743
Stavby	3 880 040	754 094	3 125 946
Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	2 821 857	1 933 655	888 201
Drobný dlouhodobý hmotný majetek	399 464	399 464	0
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	51 966	0	51 966
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	24 067	0	24 067
<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Oběžná aktiva</b>	<b>1 252 803</b>	<b>6 424</b>	<b>1 246 379</b>
<b>Zásoby</b>	<b>119 001</b>	<b>0</b>	<b>119 001</b>
Materiál na skladě	64 842	0	64 842
Materiál na cestě	7 966	0	7 966
Zboží na skladě	46 119	0	46 119
Zboží na cestě	73	0	73
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>673 628</b>	<b>6 424</b>	<b>667 204</b>
Odběratelé	550 630	6 424	544 206
Krátkodobé poskytnuté zálohy	470	0	470
Jiné pohledávky z hlavní činnosti	5	0	5
Pohledávky za zaměstnanci	211	0	211
Jiné daně a poplatky	11	0	11
Náklady příštích období	1 103	0	1 103
Příjmy příštích období	22	0	22
Dohadné účty aktivní	121 174	0	121 174
Ostatní krátkodobé pohledávky	1	0	1
<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>460 174</b>	<b>0</b>	<b>460 174</b>
Jiné běžné účty	16 822	0	16 822
Běžný účet	439 964	0	439 964
Běžný účet FKSP	1 069	0	1 069
Ceniny	519	0	519
Peníze na cestě	76	0	76
Pokladna	1 724	0	1 724



PASIVA	Stav k 31.12.2014
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>5 629 942</b>
<b>C. Vlastní kapitál</b>	<b>4 959 381</b>
<b>Jmění účetní jednotky a upravující položky</b>	<b>4 398 708</b>
Jmění účetní jednotky	4 384 049
Transfery na pořízení dlouhodobého majetku	16 755
Kurzové rozdíly	0
Oceňovací rozdíly při prvotním použití metody	-2 096
<b>Fondy účetní jednotky</b>	<b>559 708</b>
Fond odměn	0
Fond kulturních a sociálních potřeb	1 004
Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření	49 488
Rezervní fond z ostatních titulů	24 032
Fond reprodukce majetku, investiční fond	485 184
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>965</b>
Výsledek hospodaření běžného účetního období	965
Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	0
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	0
<b>D. Cizí zdroje</b>	<b>670 561</b>
<b>Rezervy</b>	<b>0</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>615</b>
Dlouhodobé přijaté zálohy na transfery	615
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>669 946</b>
Dodavatelé	402 690
Krátkodobé přijaté zálohy	78 657
Zaměstnanci	87 093
Jiné závazky vůči zaměstnancům	653
Sociální zabezpečení	35 153
Zdravotní pojištění	16 190
Důchodové spoření	187
Daň z příjmů	703
Jiné přímé daně	16 116
Daň z přidané hodnoty	3 217
Závazky k vybraným ústředním vládním institucím	280
Krátkodobé přijaté zálohy na transfery	300
Výdaje příštích období	9
Výnosy příštích období	1 282
Dohadné účty pasivní	23 436
Ostatní krátkodobé závazky	3 982

## ▲ 5.5.5 Výsledovka FN Ostrava k 31.12.2014 (v tis. Kč)

Číslo účtu	Název ukazatele	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
<b>NÁKLADY</b>		<b>4 265 280</b>	<b>19 986</b>
<b>Náklady z činnosti</b>		<b>4 234 172</b>	<b>19 986</b>
501	Spotřeba materiálu	1 445 816	873
502	Spotřeba energie	107 759	314
503	Spotřeba jiných neskladovatelných dodávek	0	0
504	Prodané zboží	221 141	16 882
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	0
507	Aktivace oběžného majetku	-123 232	0
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	0	0
511	Opravy a udržování	97 926	565
512	Cestovné	9 377	0
513	Náklady na reprezentaci	2 579	0
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0
518	Ostatní služby	205 369	469
521	Mzdové náklady	1 368 995	496
524	Zákonné sociální pojištění	456 502	256
525	Jiné sociální pojištění	0	0
527	Zákonné sociální náklady	13 436	0
528	Jiné sociální náklady	1	0
531	Daň silniční	46	0
532	Daň z nemovitostí	146	0
538	Jiné daně a poplatky	113	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	105	0
542	Jiné pokuty a penále	1 238	0
543	Dary	0	0
544	Prodaný materiál	78 113	0
547	Manka a škody	19	0
548	Tvorba fondů	0	0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	299 870	6
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	0	0
554	Prodané pozemky	0	0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	1 333	0
557	Náklady z vyřazených pohledávek	996	0
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	22 185	70
549	Ostatní náklady z činnosti	24 340	55

<b>Finanční náklady</b>		<b>377</b>	<b>0</b>
561	Prodané cenné papíry a podíly	0	0
562	Úroky	0	0
563	Kurzové ztráty	377	0
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0
569	Ostatní finanční náklady	0	0
<b>Náklady na transfery</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	0
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0
<b>Daň z příjmů</b>		<b>30 731</b>	<b>0</b>
591	Daň z příjmů	30 868	0
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	-137	0

<b>VÝNOSY</b>		<b>4 265 472</b>	<b>20 758</b>
<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>4 231 596</b>	<b>20 758</b>
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	5 936	34
602	Výnosy z prodeje služeb	3 785 166	107
603	Výnosy z pronájmu	25 433	1 013
604	Výnosy z prodaného zboží	296 621	17 695
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	403	0
642	Jiné pokuty a penále	0	0
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	1	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	80 473	0
645	Výnosy z prodeje dlouhodobého nehmotného majetku	0	0
646	Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku kromě pozemků	52	0
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0
648	Čerpání fondů	10 967	0
649	Ostatní výnosy z činnosti	26 545	1 909
<b>Finanční výnosy</b>		<b>1 906</b>	<b>0</b>
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0	0
662	Úroky	1 871	0
663	Kurzové zisky	35	0
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0
<b>Výnosy z nároků na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávných celků a státních fondů</b>		<b>31 971</b>	<b>0</b>
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	31 971	0
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	0	0

<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>30 923</b>	<b>772</b>
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>		<b>193</b>	<b>772</b>



## ▲ 5.5.6 Čerpání nákladů k rozpočtu a meziroční srovnání nákladů v tis. Kč dle položek v roce 2014

Číslo účtu	Název ukazatele	Plán 2014	Skutečnost 01-12/2014	koef. sk / pl	koef. sk14 / sk13	Skutečnost 01-12/2013
<b>NÁKLADY CELKEM</b>		<b>4 064 100</b>	<b>4 254 534</b>	<b>1,05</b>	<b>1,04</b>	<b>4 096 464</b>
<b>Náklady z činnosti</b>		<b>4 063 900</b>	<b>4 254 158</b>	<b>1,05</b>	<b>1,04</b>	<b>4 096 230</b>
501	Spotřeba materiálu	1 279 400	1 446 690	1,13	1,10	1 311 379
	- z toho léky vč. bonusů	735 000	819 583	1,12	1,14	720 002
	- z toho SZM vč. bonusů	382 200	459 640	1,20	1,07	430 799
502	Spotřeba energie	118 000	108 073	0,92	0,89	121 606
503	Spotřeba jiných neskl. dodávek	0	0			0
504	Prodané zboží	231 000	238 023	1,03	1,03	230 687
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	0			0
507	Aktivace materiálu a zboží	-115 000	-123 232	1,07	1,08	-114 534
511	Opravy a udržování	84 000	98 491	1,17	1,03	95 277
512	Cestovné	9 000	9 377	1,04	1,03	9 119
513	Náklady na reprezentaci	3 000	2 579	0,86	0,92	2 797
518	Ostatní služby	199 650	205 838	1,03	1,01	203 216
521	Mzdové náklady	1 360 050	1 369 491	1,01	1,02	1 336 217
524	Zákonné sociální pojištění	455 143	456 758	1,00	1,02	446 231
525	Jiné sociální pojištění	0	0			0
527	Zákonné sociální náklady	13 357	13 436	1,01	1,02	13 151
528	Jiné sociální náklady	0	1		2,54	0
531	Daň silniční	48	46	0,96	0,96	48
532	Daň z nemovitosti	127	146	1,15	1,15	127
538	Jiné daně a poplatky	26	113	4,39	4,44	25
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	105			124
542	Jiné pokuty a penále	0	1 238		0,27	4 602
543	Dary	0	0			0
544	Prodaný materiál	81 000	78 113	0,96	0,96	81 220
547	Manka a škody	0	19		0,04	516
548	Tvorba fondů	0	0			0
551	Odpisy dlouhodobého majetku	300 000	299 876	1,00	0,98	306 301
552	Zůstatková cena prodaného DNHM	0	0			0
553	Zůstatková cena prodaného DHM	0	0			0
554	Prodané pozemky	0	0			0
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0			0
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	0	1 333		-3,13	-426
557	Náklady z odepsaných pohledávek	2 100	996	0,47	0,39	2 531
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	18 000	22 254	1,24	1,01	22 016
549	Ostatní náklady z činnosti	25 000	24 394	0,98	1,02	24 000
<b>Finanční náklady</b>		<b>200</b>	<b>377</b>	<b>1,88</b>	<b>1,38</b>	<b>235</b>
562	Úroky	0	0			0
563	Kurzové ztráty	200	377	1,88	1,61	235
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0			0
569	Ostatní finanční náklady	0	0			0
<b>Náklady na nezpochybnitelné nároky na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávních celků a státních fondů</b>		<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>
571	Náklady na nároky na prostředky státního rozpočtu	0	0			0
572	Náklady na nároky na prostředky rozpočtů územních samosprávních celků	0	0			0
574	Náklady na ostatní nároky	0	0			0

## ▲ 5.5.7 Čerpání výnosů k rozpočtu a meziroční srovnání výnosů v tis. Kč dle položek v roce 2014

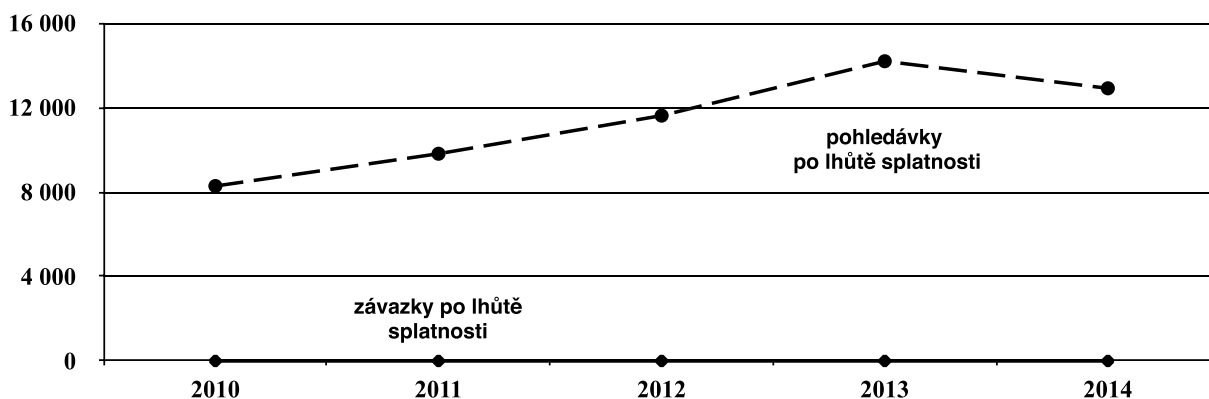
Číslo účtu	Název ukazatele	Plán 2014	Skutečnost 01-12/2014	koef. sk / pl	koef. sk14 / sk13	Skutečnost 01-12/2013
<b>VÝNOSY CELKEM</b>		<b>4 094 100</b>	<b>4 286 230</b>	<b>1,05</b>	<b>1,04</b>	<b>4 127 705</b>
<b>Výnosy z činnosti</b>		<b>4 060 300</b>	<b>4 252 354</b>	<b>1,05</b>	<b>1,04</b>	<b>4 093 674</b>
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	8 300	5 969	0,72	1,15	5 207
602	Výnosy z prodeje služeb	3 588 600	3 785 273	1,05	1,04	3 624 545
603	Výnosy z pronájmu	26 600	26 446	0,99	1,00	26 556
604	Výnosy z prodaného zboží	306 100	314 316	1,03	1,03	306 149
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0			0
611	Změna stavu nedokončené výroby	0	0			0
612	Změna stavu polotovarů	0	0			0
613	Změna stavu zásob výrobků	0	0			0
614	Změna stavu ostatních zásob	0	0			0
641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	0	403		4,19	96
642	Jiné pokuty a penále	0	0			232
643	Výnosy z odepsaných pohledávek	0	1		1,90	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	87 600	80 473	0,92	0,92	87 594
645	Výnosy z prodeje DNM	0	0			0
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	0	52		1,73	30
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0			0
648	Čerpání fondů	8 000	10 967	1,37	1,38	7 956
649	Ostatní výnosy z činnosti	35 100	28 453	0,81	0,81	35 308
<b>Finanční výnosy</b>		<b>2 800</b>	<b>1 906</b>	<b>0,68</b>	<b>0,69</b>	<b>2 761</b>
662	Úroky	2 600	1 871	0,72	0,73	2 579
663	Kurzové zisky	200	35		0,19	182
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0			0
669	Ostatní finanční výnosy	0	0			0
<b>Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu, rozpočtů územních samosprávních celků a státních fondů</b>		<b>31 000</b>	<b>31 971</b>	<b>1,03</b>	<b>1,02</b>	<b>31 270</b>
671	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu	31 000	31 971	1,03	1,02	31 270
672	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky rozpočtů územních samosprávních celků	0	0			0
<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>		<b>30 000</b>	<b>31 696</b>	<b>1,06</b>	<b>1,01</b>	<b>31 241</b>
591	Daň z příjmů	30 000	30 868	1,03	1,00	30 924
595	Dodatečné odvody daně z příjmu		-137		0,27	-502
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>		<b>0</b>	<b>965</b>		<b>1,18</b>	<b>818</b>

## ▲ 5.5.8 Vývoj hospodaření, pohledávek a závazků v tis. Kč

ROK	HV před zdaněním	pohledávky k 31.12.	z toho: pohledávky po lhůtě splatnosti k 31.12	závazky k 31. 12.	z toho: závazky po lhůtě splatnosti k 31.12
2010	25 231	587 165	8 281	1 160 628	0
2011	30 930	578 218	9 810	951 266	0
2012	29 028	637 448	11 615	883 408	0
2013	31 241	703 366	14 189	844 000	0
2014	31 696	667 204	12 907	669 946	0

Výše závazků k 31. 12. 2010 je ovlivněna objemem doplatků k jednotlivým investičním akcím, které jsou realizovány z vlastních zdrojů organizace.

## Vývoj pohledávek a závazků po lhůtě splatnosti (v tis. Kč)



## ▲ 5.5.9 Vývoj hlavních ekonomických ukazatelů v průběhu let 2010–2014 v tis. Kč

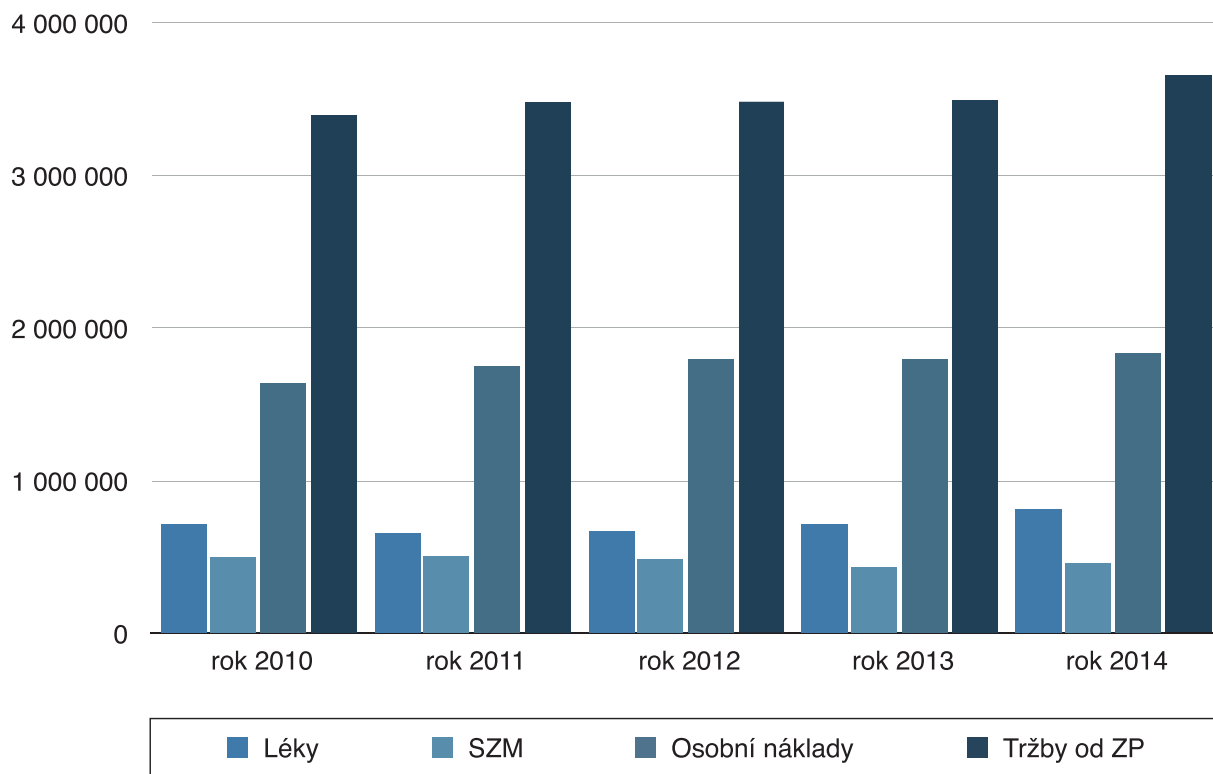
UKAZATEL	rok 2010	rok 2011	rok 2012	rok 2013	rok 2014
Hospodářský výsledek (před zdaněním)	25 231	30 930	29 028	31 241	31 696
Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	0	0	0	0	0
Dlouhodobý hmotný majetek	6 917 153	7 210 440	7 145 843	7 299 932	7 453 667
Zásoby	94 656	105 185	111 360	199 453	119 001
Pohledávky	587 165	578 218	637 448	703 366	667 204
Závazky (vč. dlouhodobých)	1 160 628	951 266	888 174	847 988	670 561
Půjčky – úvěry	0	0	0	0	0
Fond odměn	0	0	0	0	0
Rezervní fondy	60 005	67 414	70 940	73 068	73 520
Fond reprodukce majetku, investiční fond	72 021	110 118	224 628	339 832	485 184



## ▲ 5.5.10 Srovnání nákladů a výnosů v letech 2010–2014 v tis. Kč

POLOŽKA	rok 2010	rok 2011	rok 2012	rok 2013	rok 2014
Léky	718 304	656 675	675 581	720 002	819 583
Krev	36 398	41 510	39 154	42 907	46 567
SZM	494 065	511 209	484 131	430 799	459 640
Potraviny	37 290	38 067	33 277	34 107	35 516
Všeobecný materiál	72 257	72 766	75 857	75 495	76 802
Aktivace	-148 592	-152 950	-138 551	-114 534	-123 232
Spotřeba energie	117 115	108 083	115 503	121 606	108 073
Opravy a udržování	110 565	90 216	90 233	95 277	98 491
Osobní náklady	1 639 936	1 756 156	1 796 158	1 795 600	1 839 686
Odpisy DHaNM	232 827	303 657	298 418	306 301	299 876
Ostatní náklady	673 265	639 112	617 465	588 905	593 533
<b>Náklady celkem</b>	<b>3 983 431</b>	<b>4 064 499</b>	<b>4 087 225</b>	<b>4 096 464</b>	<b>4 254 534</b>
Tržby od ZP	3 401 708	3 488 628	3 479 902	3 495 379	3 652 575
Tržby za ostatní služby	90 458	106 698	122 997	129 165	132 698
Tržby za prodané zboží	337 649	328 935	326 745	306 149	314 316
Výnosy z prodeje materiálu, DHM a DNM	97 762	92 818	83 166	87 625	80 526
Provozní příspěvky ze SR, ÚSC a SF	11 763	11 166	30 739	31 270	31 971
Ostatní výnosy	69 320	67 184	72 704	78 117	74 144
<b>Výnosy celkem</b>	<b>4 008 661</b>	<b>4 095 428</b>	<b>4 116 253</b>	<b>4 127 705</b>	<b>4 286 230</b>

### Vývoj nákladů na léky, SZM, osobních nákladů a tržeb od ZP (v tis. Kč)



## 5.6 Management kvality

Fakultní nemocnice Ostrava (dále jen FNO) dosáhla v oblasti kvality těchto významných milníků:

- ▶ První fakultní nemocnice v ČR, která získala v roce 2007 akreditaci SAK, o.p.s.
- ▶ První místo v celostátní soutěži „Bezpečná nemocnice“ v roce 2009.
- ▶ První fakultní nemocnice v ČR, která získala v roce 2010 mezinárodní akreditaci Joint Commission International.
- ▶ První fakultní nemocnice v ČR a 13. nemocnice na světě (program je JCI nabízen od 1.1.2013), která získala v roce 2013 rozšířenou mezinárodní akreditaci Joint Commission International pro univerzitní centra zahrnující oblast vzdělávání lékařů a oblast vědecko-výzkumné činnosti.

**FNO je stále jedinou fakultní nemocnicí v ČR, která má mezinárodní akreditaci JCI.** Tato prestižní akreditace byla ve FNO postavena na základech systému kvality nastaveného dle standardů Spojené akreditační komise, o.p.s. (dále jen SAK). Reakreditace SAK proběhla úspěšně v letech 2010 a 2013.

Od roku 2002 je v Krevním centru FNO certifikován dle normy ISO 9001 systém kvality, který stál u zrodu budování systémů managementu kvality ve FNO. Systém kvality lékárny, postavený dle normy ISO 9001, byl certifikován od roku 2004 do roku 2013. Nyní je udržován již bez externího posouzení, neboť na lékárnu se vztahují akreditace SAK i JCI. **Všechna laboratorní pracoviště FNO jsou od roku 2012 akreditována dle ISO 15 189** (od roku 2006 bylo dle této normy akreditováno pouze oddělení klinické biochemie, které je dnes součástí Ústavu laboratorní diagnostiky FNO).



Krevní centrum FNO



Ústav laboratorní diagnostiky FNO  
Zdravotnická laboratoř č. 8026 akreditovaná ČIA  
podle ČSN EN ISO 15189:2007



Laboratoře Ústavu patologie FNO  
Zdravotnická laboratoř č. 8194 akreditovaná ČIA  
podle ČSN EN ISO 15189:2007



Cytologická laboratoř Porodnicko-gynekologické kliniky FNO  
Zdravotnická laboratoř č. 8197 akreditovaná ČIA  
podle ČSN EN ISO 15189:2007



Toxikologická laboratoř  
Ústavu soudního lékařství FNO  
Zdravotnická laboratoř č. 8204 akreditovaná ČIA  
podle ČSN EN ISO 15189:2007



Laboratoře Krevního centra FNO  
Zdravotnická laboratoř č. 8230 akreditovaná ČIA  
podle ČSN EN ISO 15189:2007



Laboratoře Oddělení lékařské genetiky FNO  
Zdravotnická laboratoř č. 8233 akreditovaná ČIA  
podle ČSN EN ISO 15189:2007

Konkrétně se jedná o tato pracoviště:

- ▲ Ústav laboratorní diagnostiky – M8026
- ▲ Laboratoře Ústavu patologie FNO – M8194
- ▲ Cytologická laboratoř Porodnicko-gynekologické kliniky FNO – M8197
- ▲ Toxikologická laboratoř Ústavu soudního lékařství FNO – M8204
- ▲ Laboratoře Krevního centra FNO – M8230
- ▲ Laboratoře oddělení lékařské genetiky – M8233

Rok 2014 byl, mimo plánovaných externích dozorových návštěv posuzovatelů Českého institutu pro akreditaci, o.p.s. na laboratorních pracovištích FNO, **kteří proběhly ve všech laboratořích zcela bez neshod**, ve znamení analýzy 5. revize standardů JCI, zpracování harmonogramu úkolů a jejich následného zapracování do systému managementu kvality FNO. Zároveň spolu se zapracováním požadavků 5. revize JCI bylo přistoupeno k restrukturalizaci systému řízení dokumentace (např. zcela zrušeny dva druhy vnitřních řídicích aktů – směrnice a pokyny náměstků

ředitele) a její optimalizaci především ve smyslu snížení počtu vnitřních řídicích aktů (došlo ke zrušení více než desítky dokumentů jejich sloučením nebo přepracováním).

**Rok 2014 byl rovněž rokem spuštění unikátní elektronické agendy interních auditů.** V 1. čtvrtletí v pilotním režimu a následně již v ostrém provozu s přístupy všech oprávněných uživatelů. Jak lékaři, tak i sestry přijali systém velmi pozitivně a vedení FNO i vedoucí zaměstnanci zdravotnických pracovišť tak získali on-line denní přehled o plnění stanovených kritérií v oblasti kvality poskytované zdravotní péče. Zavedení tohoto systému bylo rovněž úspěšně prezentováno na výroční odborné konferenci SAK, o.p.s., Akreditace ve zdravotnictví – cíl nebo prostředek? a na konferenci Řízená kvalita ve zdravotní a sociální sféře, jejímž spoluorganizátorem byla FNO.

**Kvalita a bezpečí poskytované péče patří dlouhodobě mezi strategické cíle Fakultní nemocnice Ostrava.**





## ▲ 5.7 Zpráva o počtu a skladbě podání v oblasti zdravotní péče a služeb s ní souvisejících za rok 2014

Pracoviště ombudsmana evidovalo v průběhu roku 2014 celkem 135 písemných kritických připomínek a stížností. Všechny konkrétní připomínky a stížnosti byly řádně prošetřeny a projednány na příslušných pracovištích za účasti vedení a pisatelé byli s výsledkem písemně seznámeni, včetně řešení či přijatých opatření.

Řada pacientů a rodinných příslušníků přichází i osobně řešit své problémy na pracoviště ombudsmana. Při těchto osobních návštěvách je s podavatelem dohodnuto, že v případě stížnosti buď podá své připomínky písemně a po prověření mu bude písemně odpovězeno, nebo (ve většině případů) ombudsman projedná ústně sdělené kritické připomínky (co nejdříve) na příslušném pracovišti a o průběhu jednání a výsledku informuje stěžovatele telefonicky, ev. elektronicky. Vedle těch, kteří chtějí vyjádřit svou nespokojenost, přichází na pracoviště ombudsmana rovněž narůstající počet klientů – žadatelů se žádostí o pomoc či radu.

Nejčastější témata:

- ▲ řešení změny ošetřujícího lékaře,
- ▲ změny termínu zákroku, vyšetření či ošetření při osobních problémech
- ▲ jak řešit žádosti pacientů na zdravotní pojišťovny,
- ▲ jak řešit nedorozumění s lékařem, aby to nemělo dopad na budoucí spolupráci,
- ▲ řešení nadstandardu,
- ▲ jak postupovat v případě cizinců,
- ▲ jak řešit parkování ZPS,
- ▲ co s kočárky při vyšetření dětí atd.

V převážné většině žadatelé po vysvětlení pochopí složitost a někdy i nereálnost požadavku a podaří se ve spolupráci buď přímo s ošetřujícím lékařem, sestrou či vedením pracoviště žadatelům vyhovět.

Nejčastější připomínky, které se víceméně týkají převážné většiny zdravotnických pracovišť:

- ▲ dlouhé čekací doby objednaných ambulantních pacientů,
- ▲ nedostatečná informovanost pacientů při změně medikací (proč a k čemu slouží),
- ▲ nedostatečné vysvětlení při stanovení nového vyšetření (proč a jak bude prováděno),
- ▲ nedostatečná komunikace lékařů s rodinnými příslušníky,
- ▲ velmi omezené možnosti v zajištění lůžka pro doprovod na pokoji hospitalizovaného dítěte,
- ▲ nedostatek nadstandardních pokojů,
- ▲ opožděné vystavení propouštěcí zprávy.

Každoročně zvyšující se počet poděkování, kde je pochvalně zmiňována nejen spokojenost s vysokou odbornou úrovní, ale je i zdůrazněna ochota, vstřícnost a empatie adresně uváděného zdravotnického personálu, je satisfakcí a poděkováním pro tyto zdravotnické pracovníky i příslibem pro budoucí pacienty.

## 5.8 Věda a výzkum

### I. Nově získané projekty

V roce 2014 byla FN Ostrava úspěšným předkládatelům grantových projektů Krajského úřadu

Moravskoslezského kraje a Technologické agentury České republiky.

### Přehled schválených žádostí na projekty v roce 2014 pro FN Ostrava:

#### 1. Krajský úřad Moravskoslezského kraje – řešitelské projekty

Název projektu	Jméno hlavního řešitele	Pracoviště ve FN Ostrava
Časná s spolehlivá detekce poruch sluchu u dětí – předpoklad kochleární implantace	prof. MUDr. Pavel Komínek, Ph.D., MBA	Otorinolaryngologická klinika
Zapojení zahraničních odborníků do biotechnologických aktivit Fakultní nemocnice Ostrava	MUDr. Václav Procházka, Ph.D., MSc.	Útvar náměstka pro vědu a výzkum

#### 2. Technologická agentura ČR – program Alfa – spolřešitelské projekty

Název projektu	Řešitel	Jméno spolřešitele ve FN Ostrava	Pracoviště ve FN Ostrava
Trauma-Tech – využití moderních technik zpracování obrazových dat a počítačového plánování v traumatologii	3Dim Laboratory s.r.o.	doc. MUDr. Leopold Pleva, CSc.	Traumatologické centrum

#### 3. Institucionální podpora

11. února 2014 byl vyhlášen třetí ročník vnitřní grantové soutěže projektů aplikovaného klinického výzkumu Fakultní nemocnice Ostrava. Příprava, schvalování a realizace projektů vlastního klinického výzkumu v rámci institucionální podpory se řídí Standardním operačním postupem FNO pod názvem Realizace projektů výzkumu – grantů (SOP-ÚNVV-01). Do soutěže bylo přihlášeno celkem 34 projektových žádostí. Na základě rozhodnutí odborné komise bylo vybráno 16 projektů k financování a následnému řešení.

Rok	Celkem	Kapitálové	Běžné celkem
2014	16 027 000	2605	13 422

#### 4. Realizace projektů OP VK Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy ČR

a) [Modernizace-Diverzifikace-Inovace \(MODin\), CZ.1.07/2.2.00/28.0247](#)

V prosinci 2014 byla ukončena realizace projektu MODin. Tříletý projekt byl ve FNO realizován ve spolupráci s Ostravskou univerzitou v Ostravě. Cílem bylo zvýšit kvalitu přípravy studentů nelékařských i lékařských oborů LF OU. Do realizace projektu bylo zapojeno 8 pracovišť Fakultní nemocnice Ostrava: klinika léčebné rehabilitace, otorinolaryngologická klinika, ústav soudního lékařství, klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie.

gie, oční klinika, traumatologické centrum, psychiatrické oddělení, porodnicko-gynekologická klinika. V rámci projektu byly zakoupeny výukové pomůcky, IT technika, odborná literatura a byl zajištěn překlad odborných textů určených k výuce studentů. Z projektu byly financovány tzv. per diems, tj. krátkodobé pobyty zahraničních odborníků v ČR. Celkem přijelo 20 osob z 9 zemí. Z projektu bylo financováno 20 zahraničních cest do 8 zemí Evropy za účelem odborných stáží a účastí na konferencích.

#### b) Rozvoj vzdělávání a výzkumu v oblasti chemie a medicíny popáleninových stavů (CHEMEPOP), CZ.1.07/2.4.00/31.0006

V srpnu 2014 byla ukončena realizace projektu CHEMEPOP ve FN Ostrava. Dvouletý projekt byl realizován ve FNO ve spolupráci s Univerzitou Palackého v Olomouci. Cílem projektu bylo vytvoření partnerské sítě pracovišť přírodovědného a medicínského zaměření s vysokou účastí zahraničních subjektů. Do realizace projektu je zapojeno Popáleninové centrum FN Ostrava. V rámci projektu byla podpořena účast zaměst-

nanců FNO na 32 zahraničních konferencích a workshopech a 17 zahraničních stážích. Ve FNO bylo v rámci projektu zrealizováno 21 vzdělávacích seminářů a projektová konference. Z projektu byl financován nákup odborné literatury, periodik a IT techniky pro účely realizace seminářů. Výstupem projektu je odborná kniha Rozvoj vzdělávání a výzkumu v oblasti chemie a medicíny popáleninových stavů.

#### 5. Agentura pro zdravotnický výzkum Ministerstva zdravotnictví ČR

V červnu 2014 vyhlásila Agentura pro zdravotnický výzkum jedноступňovou veřejnou soutěž o účelovou podporu MZ na řešení projektů zdravotnického výzkumu a vývoje naplňujících Program na podporu zdravotnického aplikovaného výzkumu a vývoje na léta 2015–2022. Termín pro odevzdání návrhů projektů byl 1. září 2014. Fakultní nemocnice Ostrava do této výzvy zaslala celkem 18 projektů, z toho 11 projektů bylo řešitelských a 7 spoluřešitelských. Výsledky soutěže budou zveřejněny na konci měsíce března 2015.

### Objemy financí získaných za grantové projekty na rok 2014

Název grantové agentury	Objem financí v Kč
Institucionální podpora	16 027 000
IGA Ministerstvo zdravotnictví ČR	5 819 651,47*
Krajský úřad Moravskoslezského kraje	4 457 059,43
OPVK	9 939 841,02
<b>Celkem</b>	<b>36 243 551,92</b>



## II. Publikační činnost

Přehled publikační činnosti zaměstnanců Fakultní nemocnice Ostrava v období 2004–2014 je sou-

částí následujícího tabulky, došlo k dalšímu nárůstu publikační činnosti ve FN Ostrava.

Rok	B-odborná kniha	C-kapitola v odb. knize	D-práce ve sborníku WoS	J-článek v odborném periodiku	P-patent	F-užitný vzor	Celkem
2004		1		50			51
2005	2	6		89			97
2006	2	11		107			120
2007	1	8		126			135
2008	2	11	1	111			125
2009	1	18		133			152
2010	3	14	5	118			140
2011	2	4	2	138	2		148
2012	1	31	1	224			257
2013	7	13	3	186			209
2014	5	21	1	203	1	2	233

## III. Tkáňové zařízení FN Ostrava

V únoru 2014 byl obhájen statut tkáňového zařízení pro kmenové buňky z kostní dřeně pro autologní použití v rozsahu provádění opatřování, zpracování, vyšetřování a propouštění k přímému použití v rámci jednoho chirurgického zákroku na základě kontroly Státním ústavem pro kontrolu léčiv.

V červenci 2014 navíc došlo k rozšíření tohoto statutu:

a) Pro kmenové buňky stromální vaskulární frakce z tukové tkáně pro autologní použití v roz-

sahu činností opatřování, zpracování, vyšetřování, propouštění (k přímému použití v rámci jednoho chirurgického zákroku) pro subkutánní podání v plasticko-chirurgických indikacích

b) Pro krvetvorné buňky z periferní krve v rozsahu prováděných činností tzn. opatřování, zpracování, vyšetřování, propouštění a skladování

c) Pro mononukleární buňky z periferní krve tzn. opatřování, zpracování, vyšetřování, propouštění a skladování

## IV. Spolupráce s Lékařskou fakultou Ostravské univerzity v Ostravě

### a) Zapojení studentů lékařské fakulty do vědecko-výzkumné činnosti FN Ostrava

Na základě konzultace s děkanátem LF OU byl vytvořen seznam studentů, kteří mají zájem se aktivně zapojit do řešení projektů institucionální podpory FNO. V říjnu 2014 se uskutečnil seminář Správná klinická praxe, kterého se zúčastnilo 22 studentů LF OU. Pracovníci ÚNVV následně zprostředkovali kontakt studentů a jednotlivých řešitelů projektů IP ve FNO. Zapojeným studentům byl umožněn přístup do nemocničního informačního systému FN Ostrava za účelem odborné práce na grantových projektech. Fakultní nemocnice Ostrava získala v roce 2014 ocenění inovační firma Moravskoslezského kraje v kategorii velké podniky.

Finanční prostředky se získaného ocenění půjdou na podporu studentů zapojených do grantových projektů ve FNO.

### b) BioReTT (Biotechnology Research and Technology Transfer)

Ve Fakultní nemocnici Ostrava byla připravena část projektu týkající se regenerativní medicíny, která je zaměřena na tzv. emerging technologie v oblasti biomedicínského výzkumu se zaměřením na nové biotechnologické postupy.

#### Hlavními směry této části projektu jsou:

- ▲ Výzkum a vývoj nových produktů v oblasti léčivých přípravků pro moderní terapie a transfer produktů do klinických aplikací.

- ▲ Preklinické testování nových léčivých přípravků moderní terapie na zvířecích modelech s následnou přípravou klinických hodnocení.
- ▲ Výzkum a vývoj v oblasti nanobiočipů a nanobiosenzorů zaměřený na vývoj mikrofluidických nanobiosenzorů pro diagnostiku v oblasti buněčné terapie.
- ▲ Výzkum v oblasti magnetické separace kmenových buněk a zavedení do produktů ATMP do klinické praxe.
- ▲ Aplikace datového skladu v prostředí LabKey pro klinická hodnocení produktů moderní terapie v oboru regenerativní medicíny s využitím robustní datových analýz.

## V. Rozvoj preklinických testů

V rámci projektu financovaného z Institucionální podpory MZ ČR byla ve spolupráci s institucí American Heart of Poland provedena preklinická studie za účelem zhodnocení využití kmenových buněk získaných ze stromální vaskulární frakce tukové tkáně na potenciaci růstu jaterního parenchymu u prasat. V rámci projektu GESHER s izraelským partnerem byla úspěšně zakončena první fáze grantového projektu.

## VI. Rozvoj datového skladu

V roce 2014 pokračoval rozvoj datového skladu pro analýzy klinických studií. Datový sklad zahrnuje 15 projektů pro 30 uživatelů a je plně funkční. Projekt byl prezentován na několika seminářích i konferencích a je nadále rozvíjen.

## VII. Další rozvoj zahraniční spolupráce v oblasti vědy a výzkumu

Díky realizaci projektu financovaného z rozpočtu Krajského úřadu Moravskoslezského kraje Zapojení zahraničních odborníků do vědecko-výzkumných aktivit Fakultní nemocnice Ostrava pokračuje zahraniční spolupráce s Krannert Institute of Cardiology v Indianapolis, Indiana University a Purdue University ve Spojených státech amerických a byla navázána nová zahraniční spolupráce s pracovišti v Německu, Polsku, Izraeli, Spojených arabských emirátech.

## VIII. Moravskoslezský biotechnologický klastr (MBK)

V rámci spolupráce s Agenturou pro regionální rozvoj, a.s., byl založen Moravskoslezský biotechnologický klastr, jehož hlavní náplní je podpora konkurenceschopnosti Moravskoslezského kraje prostřednictvím stimulace nových perspektivních odvětví s vysokou přidanou hodnotou. Mezi zakládajícími členy klastru jsou kromě FN Ostrava Ostravská univerzita Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava, Státní zdravotní ústav se sídlem v Ostravě, biotechnologický park 4MEDi, výrobce protektických pomůcek ING Corporation, a. s., nebo oborově zaměřené instituce v Polsku a Slovensku.







**FNO**  
FAKULTNÍ NEMOCNICE  
OSTRAVA



## 6. Sponzoři a dárci v roce 2014

### Finanční dary od 100 tis. Kč za rok 2014

- Nadace ČEZ, Duhová 1531/3, Praha 4  
Nadační fond Dalkia pro životní prostředí, 28.října 3337/7, Moravská Ostrava  
Boston Scientific ČR s.r.o., Karla Engliše 3219/4, Praha 5  
Novartis s.r.o., Na Pankráci 1724/129, Praha 4  
BS PRAGUE MEDICAL CS, spol.s r.o., Na Šafránce 41, Praha 10  
Nadační fond MUŽI PROTI RAKOVINĚ, Do Čtvrti 1031/21, Praha 4  
AstraZeneca Czech Republic s.r.o., Plzeňská 3217/16, Praha 5  
Biogen Idec Republic s.r.o., Na Pankráci 1683/127, Praha 4  
Roche s.r.o., Dukelských hrdinů 52, Praha 7  
BAXTER CZECH spol.s.r.o., Karla Engliše 3201/6, Praha 5  
Nadace AGROFERT, Pyšelská 2327/2, Praha 4  
Astellas Pharma s.r.o., Sokolovská 100/94, 186 00 Praha 8  
Grifols s.r.o., Žitná 2, Praha 2  
Teva Pharmaceuticals ČR, s.r.o., Radlická 1C, Praha 5  
Servier, s.r.o., Na Florenci 2116/15, Praha 1  
Janssen-Cilag s.r.o., Karla Engliše 3201/6, Praha 5  
CGB laboratoř a.s., Kořenského 1210/10, Ostrava  
Dialog Jessenius o.p.s., V Kolkovně 3, Praha 1  
Medicem International ČR s.r.o., Na Strži 65/1702, Praha 4  
Beskydské rehabilitační centrum s.r.o., Čeladná 42  
Alcon Pharmaceuticals s.r.o., Na Pankráci 1724/129, Praha 4  
Amgen s.r.o., Klimentská 1216/46, Praha 1

### Věcné dary nad 100 tis. Kč za rok 2014

- Fresenius Medical Care-ČR, s.r.o., Evropská 423/178, Praha 6  
Coloplast a.s., Radlická 740/113d, Praha 5  
BIOTRONIK Praha, spol.s.r.o., Doudlebská 1699/5, Praha 4  
Nadační fond Kapka naděje, Revoluční 1200/16, Praha 1







